

RELATÓRIO
DE ATIVIDADES
DA DIRETORIA
EXECUTIVA

3º Trimestre de 2017

Sumário

APRESENTAÇÃO	03
DESTAQUES DO TRIMESTRE	04
INFORMAÇÕES ESTATÍSTICAS	08
DESPESAS E RECEITAS	10
AQUISIÇÕES E LICITAÇÕES	14
RELACIONAMENTO	15
INVESTIMENTOS	17

Trata-se do Relatório Trimestral de Atividades da Diretoria Executiva referente ao 3º trimestre de 2017. Este relatório é de natureza gerencial e visa prestar contas aos participantes, Conselho Deliberativo, Conselho Fiscal e patrocinadores sobre as atividades desenvolvidas, bem como dar transparência aos resultados alcançados.

O Relatório Trimestral possibilita ao Conselho Deliberativo um acompanhamento mais amigável da Fundação e, com isso, fornece subsídios para eventuais decisões com vistas ao estabelecimento de novas diretrizes e de orientações gerais de organização, operação e administração.

Este relatório visa atender ao disposto no inciso VIII do art. 49 do Estatuto da Funpresp-Jud.

JULHO

Posse dos Conselheiros

Neste mês os Conselheiros Deliberativos eleitos pelos participantes tomaram posse, são eles: Sr. Celso de Oliveira e Sousa Neto (titular), do Tribunal de Justiça do Distrito Federal e Territórios (TJDFT), e o Sr. Camilo Rey Laureto (suplente), do Superior Tribunal Militar (STM). Foram empossados, também, os Conselheiros Fiscais eleitos: Sra. Patrícia Silva Bernardi Peres (titular), do TJDFT, e o Sr. Pedro Vaz Samarco Freitas (suplente), do STM.

Prêmio Funpresp-Jud 2017

A Campanha de Adesão do Prêmio Funpresp-Jud 2017, cujo objetivo era incentivar o trabalho dos nossos Representantes nos órgãos patrocinadores, foi finalizada em 31 de julho de 2017 e o resultado final divulgado.

No Grupo I quem ficou em 1º lugar é Rita Cássia Gonçalves Pinto, da SJMT, com 24 pontos; no 2º lugar, Pedro Vaz Samarco Freitas,

do STM, com 22 pontos (4 pontos de prospects e 18 de vinculados); no 3º lugar ficou Simone Coelho Pereira Matsunaga, do TSE, com 22 pontos (4 pontos de prospects e 3 de vinculados); no 4º lugar ficou José de Ribamar de Sousa Chagas Júnior, do TRT-16, com 21 pontos e; em 5º lugar Maria Lusmar Caldeira Farias, do TRE-RO, com 18 pontos.

No Grupo II a liderança ficou com a Representante do TJDFT, Patrícia Silva Bernardi Peres, com 329 pontos; seguida do Representante do TRT-2, João Gabriel Trivella-França, com 185 pontos; em 3º lugar, Erica de Cerqueira Lima, do TRT-1, com 121 pontos; em 4º lugar, Andreia Ferreira Lemes, do TRT-15, com 107 pontos; e em 5º lugar, Giselle Doria Salviani Moraes, da SJSP, com 93 pontos.

Ciclo de Palestras

Iniciamos o mês com a terceira palestra do Ciclo de Palestras 2017, ocorrida dia 04, ministrada pela Sra. Ana Cristina de Vasconcelos, Gerente de Relações Internacionais da Sistel, com o tema “Inovações no relacionamento com participantes de EFPC”. Foi uma oportunidade de conhecermos as estratégias de comunicação bem-sucedidas e de trocarmos experiências.

Posse dos Conselheiros

Dando continuidade à nova composição dos Conselhos, dia 16 de agosto ocorreu a cerimônia de posse dos Conselheiros Deliberativos indicados pelos patrocinadores da Funpresp-Jud, os servidores: Sr. Gustavo Bicalho Ferreira da Silva (titular e presidente substituto), do Conselho da Justiça Federal (CJF), Sr. Maurício Caldas de Melo (titular), do Tribunal Superior Eleitoral (TSE), Sr. Misael Guerra Pessoa de Andrade (suplen-

te), do CJF, e o Sr. Paulo Cesar Magalhães Brayer (suplente), do Ministério Público da União (MPU). No Conselho Fiscal tomaram posse: Sr. Adriano Reginaldo Silva (titular), do MPU, e a Sra. Anne Floriane da Escóssia Lima (suplente), do Tribunal Superior do Trabalho (TST).

A designação dos membros indicados e eleitos ocorreu pela Portaria nº 145, de 29 de junho de 2017, do Supremo Tribunal Federal.

Ambientação para novos Conselheiros

A Funpresp-Jud promoveu nos dias 25 e 29 de agosto, em Brasília, ambientação para os novos Conselheiros com o objetivo de informar a respeito do funcionamento da Fundação, de modo a auxiliá-los no desempenho de suas competências.

AGOSTO

COINV

Além dos novos Conselheiros, tomaram posse os membros externos do Comitê de Investimentos e Riscos (Coinv), Paulo Jábali Júnior e Eduardo Coelho da Costa Pacheco, na 8ª Sessão Ordinária do Conselho Deliberativo, com a presença dos Conselheiros e da Diretoria Executiva.

Os membros externos foram selecionados por meio de processo seletivo composto por avaliação curricular e entrevista.

A participação de membros externos no Coinv é fundamental para as discussões sobre investimentos e riscos e contribui para o desempenho sustentável da Fundação no sentido de ampliar o envolvimento dos participantes nas principais decisões, além de dar maior transparência e responsabilidade no processo de governança.

Café com Representantes

A Fundação promoveu, também, no dia 28 de agosto, o Café com Representantes, com a participação de servidores de 9 órgãos patrocinadores de Brasília, que atuam na área de gestão de pessoas e Representantes Funpresp-Jud. Foi discutida a estratégia de reversão de cancelamento de inscrições, explicado o funcionamento do Plano de Custeio do Plano de Benefícios JusMP-Prev e apresentada a Plataforma de Ensino a Distância (EaD).

SETEMBRO

Concurso de Frases

Em 04 de setembro, foi divulgado o resultado final dos vencedores do concurso de frases do Prêmio Funpresp-Jud 2017. O concurso teve por objetivo estimular a participação e a reflexão da sociedade em relação à importância da previdência complementar, destacando sua importância para o servidor público.

Foram premiadas as 12 melhores frases com o valor de R\$ 500,00 por frase escolhida. O vencedor que é participante do Plano JusMP-Prev recebeu R\$ 100,00 adicionais por frase vencedora, como incentivo ao aporte de contribuição facultativa à sua conta individual.

Prêmio Funpresp-Jud 2018

No mesmo dia foi lançada a nova edição do Prêmio Funpresp-Jud 2018, com duas modalidades: concurso de fotografia e campanha de adesão, conforme o Edital nº 22, de 04 de setembro de 2017.

O concurso de fotografia destacará o que o participante do Plano de Benefícios JusMP-Prev pretende fazer quando se aposentar e tem por objetivo estimular a participação e a reflexão dos participantes em relação à importância da previdência complementar para sua aposentadoria. Já a campanha de adesão teve por objetivo divulgar a Fundação e o Plano de Benefícios JusMP-Prev junto aos membros e servidores e fomentar as adesões.

Ambientação para novos Conselheiros

No dia 14 de setembro foi encerrado a ambientação dos novos Conselheiros Deliberativos e Fiscais, eleitos e indicados pelos patrocinadores, com a apresentação da Diretoria de Administração.

A ambientação teve 4 encontros, na qual cada Diretoria fez uma apresentação sobre sua área: Presidência (25 de agosto), Diretoria de Seguridade (29 de agosto), Diretoria de Investimentos (12 de setembro) e Diretoria de Administração (14 de setembro).

Artigo

Neste mês, a Diretora-Presidente publicou o artigo "Flexibilizar para Fomentar", que trata das estratégias de fomento da previdência complementar no âmbito dos fundos de pensão de servidores públicos.

EAD

Dando continuidade ao programa de capacitação, a Funpresp-Jud lançou a plataforma de Ensino a Distância (EAD) com o primeiro curso "Noções básicas sobre o Regime de Previdência Complementar (RPC) do servidor público federal".

ENCONTROS REGIONAIS E VISITAS INSTITUCIONAIS

Os Projetos das Visitas Institucionais e dos Encontros Regionais relacionam-se com os Objetivos Estratégicos OE 07 – Atrair e reter par-

ticipantes e OE 08 – Melhorar o relacionamento e fomentar a integração com os patrocinadores e sistema de previdência complementar.

As visitas institucionais deste trimestre ocorreram no período de 11 a 28 de setembro.

Visitas Institucionais:

Data	Local	Patrocinador	Participantes da reunião
11/09/2017	Brasília	Supremo Tribunal Federal	Diretor-Geral: Eduardo Silva Toledo.
21/09/2017	Brasília	Ministério Público Militar	Gestão de Pessoas: Eliomar Vieira; Comunicação: Romana de Castro; Representante Funpresp-Jud: Antônio Delnair.
21/09/2017	Brasília	Superior Tribunal de Justiça	Diretora-Geral: Sulamita Avelino Cardoso Marques; Gestão de Pessoas: Solange Rossi (Secretária de Gestão de Pessoas), Vilmor Franco, Paula Daniela, Inaê Cirqueira; Comunicação: Cristina Genor; Representante Funpresp-Jud: Messias Brito.
26/09/2017	Brasília	Tribunal Superior do Trabalho	Diretor-Geral: Gustavo Caribé; Secretária-Geral: Anne Floriane da Escóssia Lima; Secretário de Gestão de Pessoas: Railton da Siva; Assessora de Comunicação: Patrícia Silva de Rezende; Representante: João Carmelino.
28/09/2017	Brasília	Ministério Público do Distrito Federal e Territórios	Secretário-Geral: Wagner de Castro Araújo; Secretário Adjunto: Renato Luqueiz Salles; Chefe de Comunicação: Candice Alcântara; Chefe Gestão de Pessoas: Cinara Maria Carneiro Rocha; Representante: Halison Henrique Dionisio Peixoto.
28/09/2017	Brasília	Tribunal de Justiça do Distrito Federal e dos Territórios	Secretário-Geral: Celso de Oliveira e Souza Neto; Secretária de Gestão de Pessoas: Regina Coeli; Representante Funpresp-Jud: Patrícia Peres.

REUNIÕES | EVENTOS | PALESTRAS

JULHO

- 07 *Ambientação no STJ*
- 25 *Ambientação no TSE*

AGOSTO

- 08 *Treinamento para Representantes Funpres-Jud no MPF*
- 15 *Palestra para membros na PRR 1ª Região*
- 16 *Palestra para servidores na PRR 1ª Região*
- 23 e 24 *Palestra para no TRE-SP e participação no Seminário AJUFESP – São Paulo*
- 25 *Palestra para servidores na PRR-SP*
- 28 *Apresentação de migração no TJDFT*
- 30 *Palestra para membros do MPF*
- 30 *Treinamento para Representantes Funpres-Jud no MPDFT*
- 31 *Apresentação do Plano de Benefícios no STJ*

SETEMBRO

- 11 *Visita institucional no STF*
- 18 *Palestra para servidores do TSE*
- 21 *Visita institucional no MPM*
- 21 *Visita institucional no STJ*
- 23 *Palestra no Seminário AJUFESP*
- 25 *Ambientação no CNJ*
- 26 *Visita institucional no TST*
- 28 *Visita institucional no MPDFT*
- 28 *Visita institucional no TJDFT*

ABRANGÊNCIA

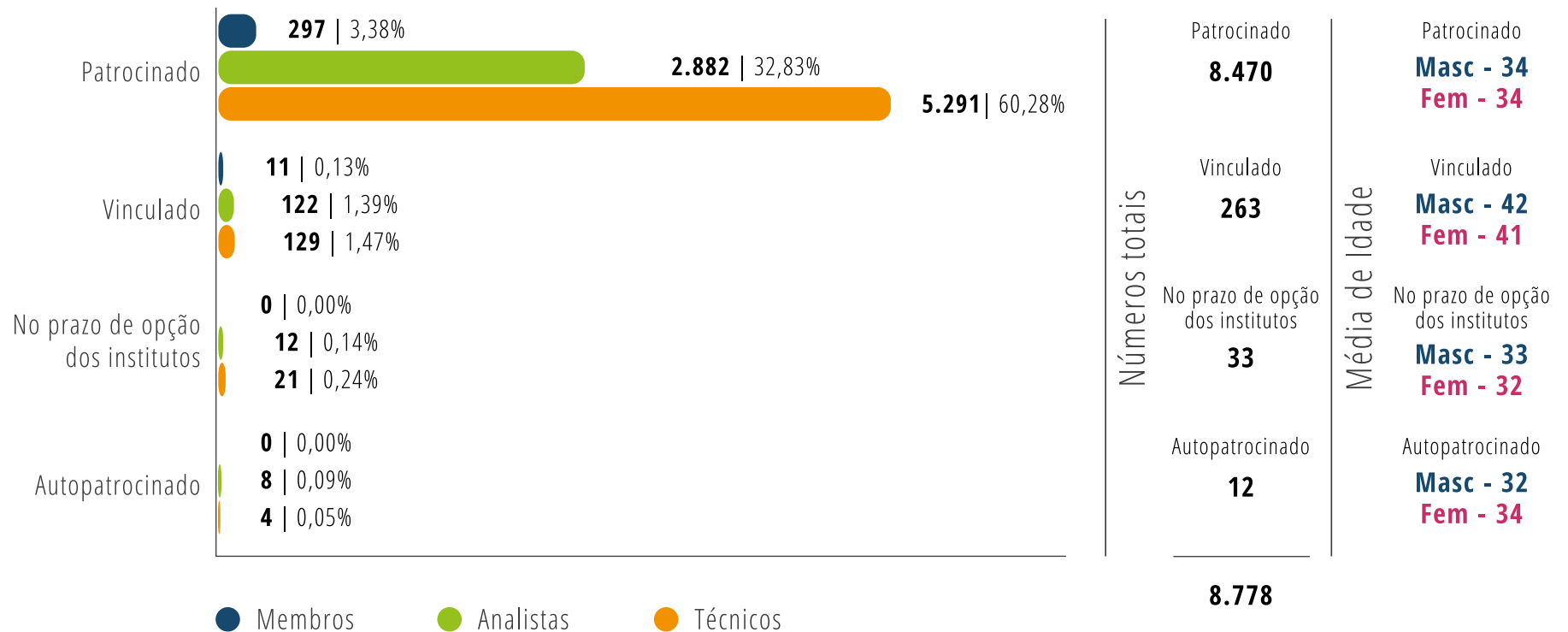
A Fundação administra o Plano de Benefícios na modalidade contribuição definida, denominado de JusMP-Prev, com 98 patrocinadores e 8.778 participantes em setembro de 2017. Destes são 8.470 participantes patrocina-

dos, 263 vinculados, 33 no prazo de opção dos institutos e 12 autopatrocinados.

A seguir apresentamos informações estatísticas da massa de participantes, considerando os participantes autopatrocinados e os que estão no

prazo de opção dos institutos como participantes patrocinados. Cabe ressaltar que algumas estatísticas poderão ser modificadas em função do recebimento de fichas de inscrição posteriores à data de extração dos dados cadastrais¹.

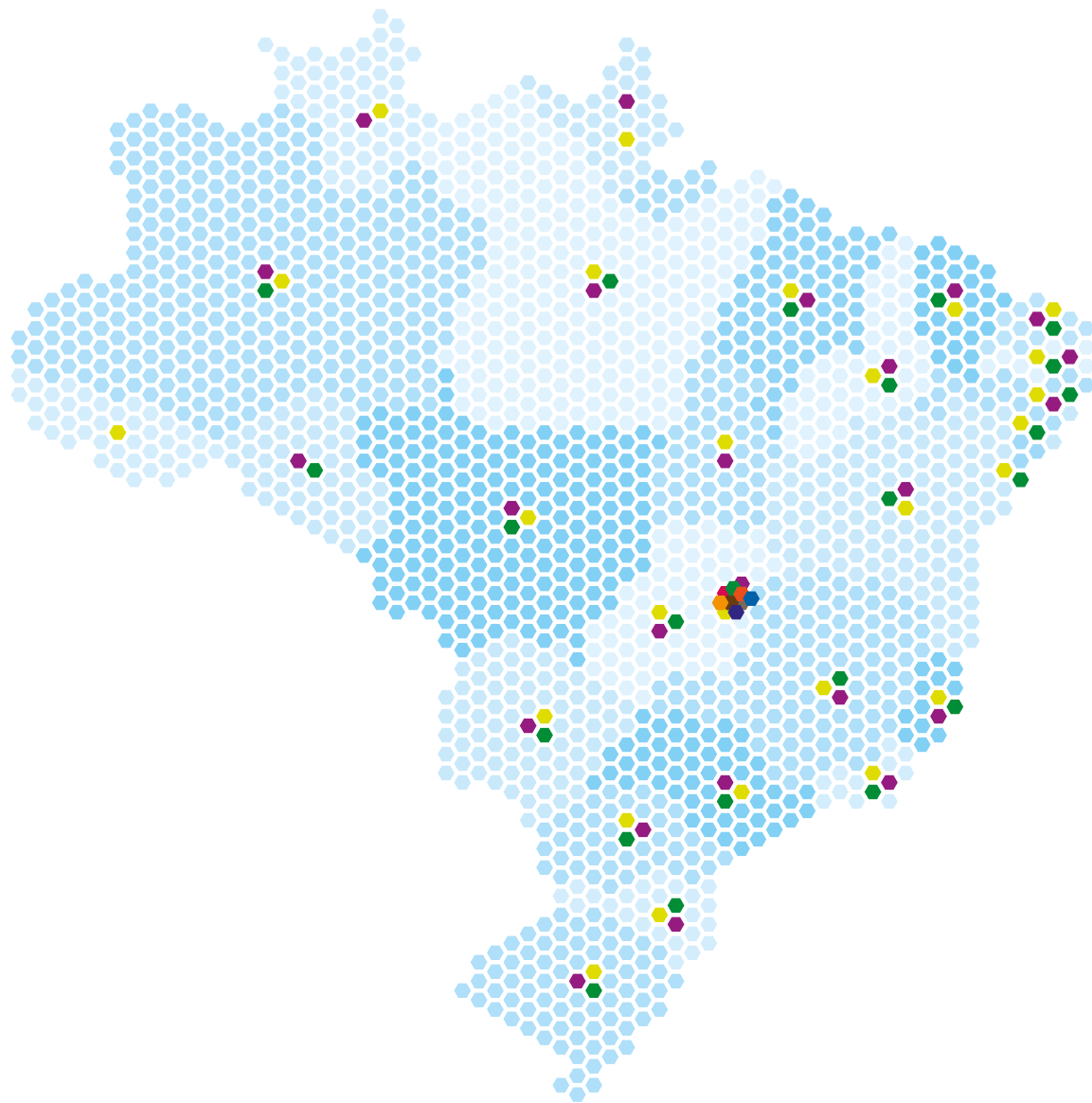
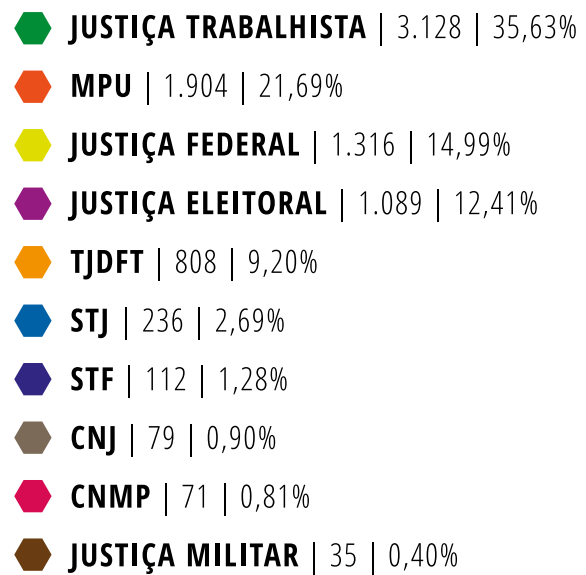
Quantidade de participantes ativos em setembro/17, por sexo e tipo de participante no plano e a idade média.



¹ Fonte: COARC/DISEG – Painel dos participantes set/2017 (base de dados extraída em 18/10/2017)

DISTRIBUIÇÃO POR RAMO DE JUSTIÇA E MPU

Setembro 2017



DESPESAS E RECEITAS

As despesas administrativas se referem aos gastos realizados para manutenção da Fundação, como pagamento de pessoal e encargos, treinamentos, viagens, serviços de terceiros, despesas gerais e outros.

No 3º trimestre de 2017 registramos um valor de R\$ 2.237.158,18 de despesas, sensívelizado pela variação do valor da correção do

empréstimo dos patrocinadores pelo IPCA.

Já o custeio administrativo se refere ao volume de recursos destinado pelo Plano de Benefícios para cobertura das despesas administrativas. Na Funpresp-Jud o custeio administrativo é suportado parcialmente pela taxa de carregamento de 7% das contribuições vertidas pelos participantes e patrocinadores.

O montante registrado no 3º trimestre de R\$ 1.192.793 de taxa de carregamento, confirma o ritmo de crescimento de novas adesões, fruto de ações desenvolvidas para atrair e reter participantes conforme planejamento estratégico da Funpresp-Jud, com atingimento de 8.778 participantes até setembro de 2017, totalizando 757 novas adesões no 3º trimestre de 2017.

Tabela 3 – Demonstrativo - Receitas e Despesas (R\$ 1,00)

OBS	PESSOAL	JUL/17	AGO/17	SET/17
(A)	Receitas - PGA	560.499	521.929	523.087
	Cobertura de despesas administrativas	382.118	391.068	419.607
	Resultado dos investimentos - administrativo	178.381	130.861	103.481
	Outras receitas	-	-	-
	Receitas - Total	560.499	521.929	523.087
(B)	Despesas - PGA	(735.906)	(753.802)	(747.450)
	Despesas - Gestão Administrativa	(735.906)	(753.802)	(747.450)
(C)	Participantes	8.271	8.610	8.778
	M. DE CÁLCULO	JUL/17	AGO/17	SET/17
(A/C)	Receita per capita (RPC)	67,77	60,62	59,59
(B/C)	Despesa per capita (DPC)	(88,97)	(87,55)	(85,15)

Fonte: Relatório RDEC 07, 08 e 09/2017.

Indicadores de Gestão do Plano de Gestão Administrativa - PGA - DIRAD

a) Arrecadação por participante (ARP): Apura a contribuição por participante dos últimos doze meses, ou seja, qual o valor cobrado de cada participante e/ou patrocinador (**taxa de carregamento**) nesse período para administrar o plano.

$$\text{ARP} = \frac{\text{Taxa de carregam. } (\Sigma 12 \text{ meses})}{\text{N}^\circ \text{ de participantes do fim do período de apuração}}$$

$$\text{ARP} = \frac{4.298.691}{8.778}$$

$$\underline{\underline{\text{ARP} = \text{R\$ } 489,71}}$$

b) Receita por participante (RPC): Apura o somatório da contribuição participante, ou seja, qual o valor médio cobrado de cada participante e/ou patrocinador (**taxa de carregamento**) com o fluxo de investimentos.

$$\text{RPC} = \frac{\text{Taxa de carregam. } (\Sigma 12 \text{ meses}) + \text{Fluxo invest. } (\Sigma 12 \text{ meses})}{\text{N}^\circ \text{ de participantes do fim do período de apuração}}$$

$$\text{RPC} = \frac{4.298.691 + 1.790.113}{8.778} = \frac{6.088.804}{8.778}$$

$$\underline{\underline{\text{RPC} = \text{R\$ } 693,64}}$$

c) Despesas Per Capita (DPC): Valor do total de despesas administrativas (consolidação das despesas da gestão administrativa, correspondendo à soma das despesas da gestão previdencial, investimentos e demais despesas) em relação ao número apurado de participantes no fim do período.

$$\text{DPC} = \frac{\text{Despesa mensal no período } (\Sigma 12 \text{ meses})}{\text{N}^\circ \text{ de participantes do fim do período de apuração}}$$

$$\text{DPC} = \frac{9.467.004}{8.778}$$

$$\underline{\underline{\text{DPC} = \text{R\$ } 1.078,49}}$$

EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA

O orçamento é o instrumento utilizado pelo Conselho Deliberativo para avaliar a alocação dos recursos, observado o regulamento do PGA,

em centros de custos específicos, bem como em projetos e ações, visando ao melhor atendimento das necessidades e demandas da Fundação.

Tabela 5 - Execução Orçamentária – julho a setembro 2017

ITENS	JUL/17	AGO/17	SET/17
Despesas Administrativas (A)	606.356	644.770	686.157
Diárias e Passagens	-	7.839	18.946
Treinamentos	12.054	4.349	12.673
Investimentos em TI - PDTI	2.342	4.033	-
Serviços de Terceiros	30.253	31.002	23.627
Comunicação e Marketing	1.032	7.559	8.914
Tributos	27.422	34.065	38.225
Pessoal e Encargos	458.755	482.983	514.526
Estagiários	6.084	5.178	6.639
Benefícios	24.421	25.785	23.919
Atividades de Manutenção	40.125	41.586	36.707
Modernização das Instalações	3.475	-	1.600
Investimentos	394	393	382

Fonte: Balancetes dos meses de julho, agosto e setembro de 2017.

Tabela 6 - Execução acumulada 2017

ITENS	ORÇAMENTO (R\$ 1,00)		EXECUÇÃO (R\$ 1,00)	D/B	D/C	D-C
	ANO (B)	ATÉ O MÊS (C)	ATÉ O MÊS (D)	(%)	(%)	
Despesas Administrativas (A)	9.319.433	6.858.764	5.929.983	64	86	(928.781)
Diárias e Passagens	76.961	68.627	71.186	92	104	2.559
Treinamentos	251.043	200.951	41.961	17	21	(158.990)
Investimentos em TI-PDTI	69.800	69.800	59.625	85	85	(10.175)
Serviços de Terceiros	626.349	489.943	312.092	50	64	(177.851)
Comunicação e Marketing	112.500	43.875	47.116	42	107	3.241
Tributos	572.685	429.965	349.460	61	81	(80.505)
Pessoal e Encargos	6.592.685	4.827.000	4.413.167	67	91	(413.833)
Estagiários	73.920	55.440	52.502	71	95	(2.938)
Benefícios	397.673	255.097	225.120	57	88	(29.978)
Atividades de Manutenção	495.578	374.064	346.584	70	93	(27.480)
Modernização das Instalações	45.000	40.000	7.348	16	18	(32.652)
Despesas com Investimentos do PGA	5.239	4.001	3.822	73	96	(179)

Fonte: Módulo financeiro da TrustPrev e Caderno Orçamentário de 2017.

No 3º trimestre de 2017 não foram realizadas aquisições e licitações de bens e serviços.

CONTRATOS E LICITAÇÕES

No 3º trimestre foram realizadas apenas sete contratações, conforme discriminado no quadro a seguir:

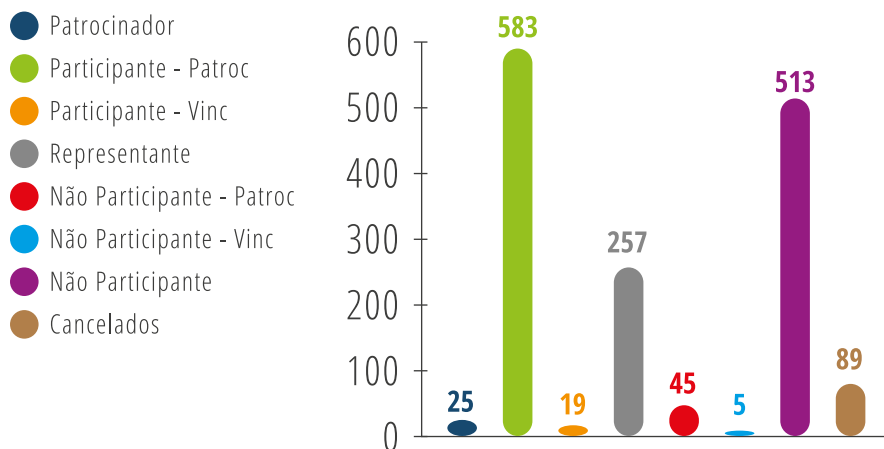
CONTRATADA	DATA	PROCESSO FUNPESP-JUD	VALOR	FINALIDADE	MODALIDADE
Nova Planalto	05/07/2017	00.044/2016	R\$ 152.869,14	Repactuação dos valores acordados e ampliação do escopo de materiais fornecidos	Termo Aditivo
Nova Planalto	16/08/2017	00.044/2016	-	Prorrogação do prazo contratual por mais 12 meses	Termo Aditivo

Fonte: Relatórios RCON de julho a setembro/2017.

RELACIONAMENTO COM O PARTICIPANTE

No 3º trimestre de 2017 foram registradas 1.536 solicitações, com tempo médio de resposta de 26,47h.

Gráfico - atendimentos por tipo de público



Fonte: Relatório da RELPA

Gráfico - Quantitativo de atendimentos

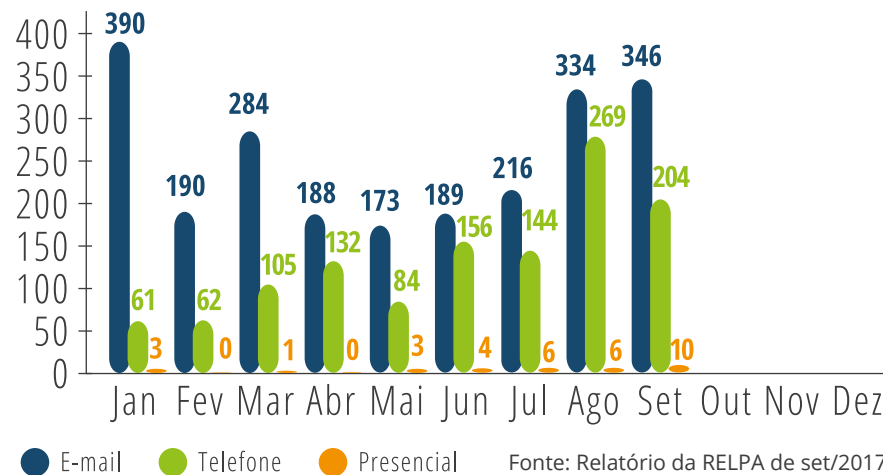
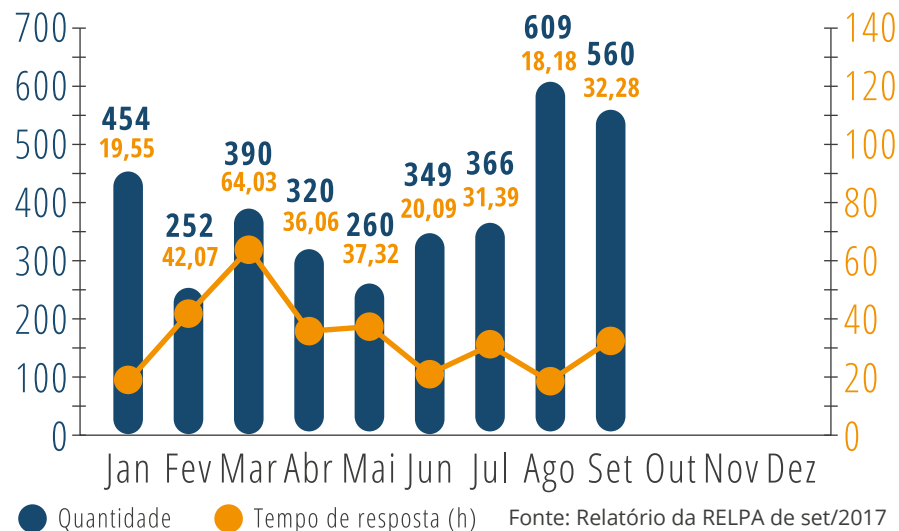
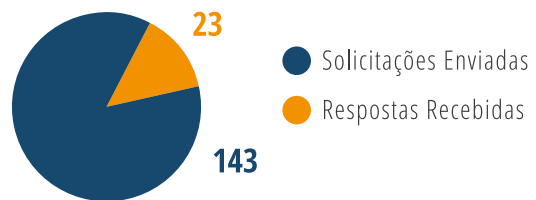


Gráfico - Tempo médio de resposta

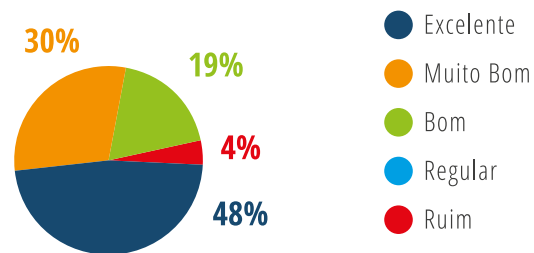


A RELPA realiza mensalmente uma pesquisa de opinião sobre a qualidade de atendimento, por amostragem. Dados consolidados do período (jul, ago e set de 2017):

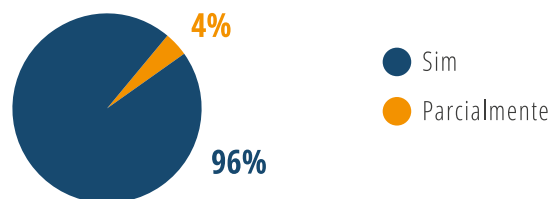
Quantidade de solicitações enviadas X respondidas



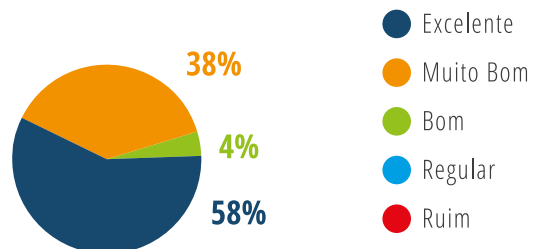
Tempo de retorno para seu atendimento foi?



Suas dúvidas foram respondidas de forma clara?



Nossa equipe de relacionamento prestou um atendimento?

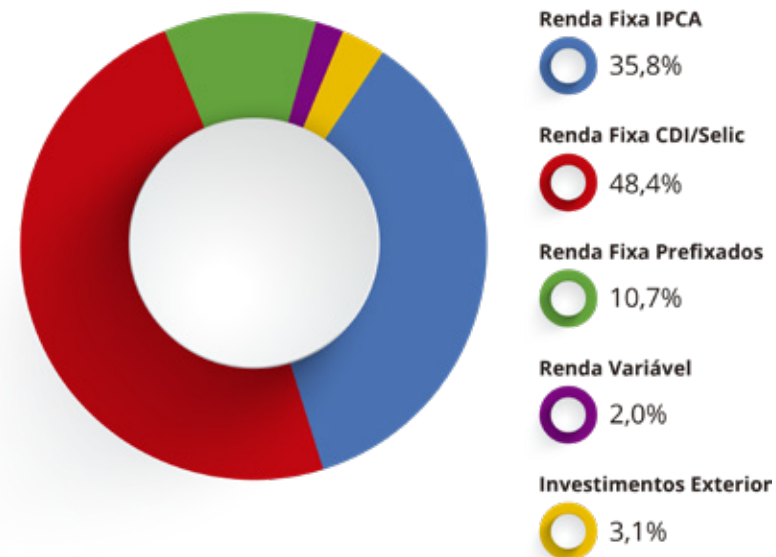


Fonte: Relatório da RELPA de jul a set/2017

SALDOS SEGREGADOS POR PLANOS (em R\$ mil)

Data	PB	PGA	TOTAL
Dez/13	24	26.104	26.128
Dez/14	5.520	23.253	28.772
Dez/15	29.314	19.146	48.461
Dez/16	76.694	16.275	92.969
Mar/17	92.822	15.557	108.380
Jun/17	109.926	14.822	124.648
Jul/17	116.377	14.855	131.232
Ago/17	123.276	14.724	138.000
Set/17	130.262	14.559	144.821

COMPOSIÇÃO PB



RENTABILIDADE / INDICADORES

	2014	2015	2016	2017									ACUMULADO			
				JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	ACUMULADO	12 meses	24 meses	36 meses
PB *	10,05%	13,60%	14,03%	1,11%	1,19%	1,10%	0,73%	0,67%	0,86%	1,06%	0,96%	0,82%	8,82%	11,63%	28,70%	44,10%
PGA*	10,52%	13,54%	14,08%	1,07%	0,99%	1,13%	0,77%	0,76%	0,76%	1,20%	0,88%	0,70%	8,55%	11,88%	28,30%	44,19%
BENCHMARK PB *	10,34%	15,89%	10,82%	0,75%	0,63%	0,64%	0,42%	0,68%	0,09%	0,53%	0,57%	0,42%	4,83%	6,72%	20,82%	37,66%
BENCHMARK PGA *	10,52%	13,31%	13,95%	1,07%	0,97%	1,10%	0,75%	0,74%	0,73%	1,18%	0,87%	0,69%	8,42%	11,71%	27,97%	43,55%
CDI	10,81%	13,24%	14,00%	1,08%	0,86%	1,05%	0,79%	0,93%	0,81%	0,80%	0,80%	0,64%	8,03%	11,53%	27,29%	43,31%
Poupança	7,08%	8,07%	8,30%	0,67%	0,53%	0,65%	0,50%	0,58%	0,55%	0,56%	0,55%	0,50%	5,22%	7,32%	16,29%	25,33%
IPCA	6,41%	10,67%	6,29%	0,38%	0,33%	0,25%	0,14%	0,31%	-0,23%	0,24%	0,19%	0,16%	1,78%	2,54%	11,23%	21,79%
PB Real **	3,43%	2,65%	7,29%	0,72%	0,86%	0,84%	0,59%	0,36%	1,10%	0,81%	0,77%	0,66%	6,91%	8,87%	15,71%	18,32%
PGA Real **	3,86%	2,59%	7,33%	0,68%	0,66%	0,87%	0,63%	0,44%	0,99%	0,95%	0,69%	0,54%	6,65%	9,11%	15,35%	18,40%

Benchmark: indicador de desempenho que serve como parâmetro de comparação. No caso da Funpresp-Jud, é a meta de rentabilidade a ser perseguida por cada tipo de Plano (PB ou PGA).

Benchmark 2017 Plano de Benefícios (PB): IPCA + 4,50% ao ano, deduzidos os custos dos investimentos

Benchmark 2017 Plano de Gestão Administrativa (PGA): 80% CDI + 20% IMA-B5, deduzidos os custos dos investimentos

* Rentabilidade Nominal Líquida = Rentabilidade Nominal, deduzidos os custos dos investimentos

** Rentabilidade Real Líquida = Rentabilidade Nominal Líquida, deduzido o IPCA

Fonte: Funpresp-Jud, Cetip, Banco Central, IBGE, Banco do Brasil, CAIXA

Diretoria Executiva

Diretora-Presidente
Elaine de Oliveira Castro

Diretor de Administração
Marcio Lima Medeiros

Diretor de Segurança
Edmilson Enedino das Chagas

Diretor de Investimentos
Ronnie Gonzaga Tavares

Expediente Técnico

Chefe de Gabinete da Presidência
Roberta Ribeiro Coêlho

Coordenador de Contabilidade
Sergio Allan Epaminondas Cabral

Coordenador de Arrecadação e de Cadastro
Giovani Alves da Rocha

Coordenador de Administração e Finanças
Kleber Vieira Pina

Coordenador de Investimentos
Gilberto T. Stanzione

Supervisora de Relacionamento e Atendimento
Adelice Barauna dos Reis

Assessora Jurídica
Jordana Perfeito Castro

Assessora de Controle Interno
Fabíola Silva Carvalhedo

Assessora de Comunicação e Marketing
Paolla Christine de Oliveira Dantas

Design e Diagramação

Assessor de Criação e Design
Rodrigo Camargos e Silva

