

RELATÓRIO GEAFI

12 | 2020

1. Introdução

Este relatório, elaborado pela Gerência de Administração e Finanças – GEAFI, consiste em um conjunto de informações, na forma de textos, indicadores, quadros, gráficos e tabelas, com o intuito de apresentar a programação e execução orçamentárias por meio das principais contas das Demonstrações do Plano de Gestão Administrativa – DPGA, evidenciando as despesas administrativas da entidade, além de acompanhar os indicadores de gestão estabelecidos para o período e registrar as contratações de prestadores de serviços, necessárias ao apoio devido às atividades de gestão da Funpresp-Jud.

2. Acompanhamento da Execução Orçamentária

O acompanhamento da execução orçamentária trata do confronto da previsão de despesas inscritas no orçamento diante das despesas efetivas incorridas no período. Desta forma, a entidade deve utilizar os recursos autorizados por meio dos créditos orçamentários para a fixação das despesas e acompanhar sua execução, de forma a garantir o cumprimento das obrigações assumidas em decorrência da operação administrativa e dos investimentos previstos em novos projetos.

Na Tabela 1, a seguir, são demonstrados os créditos orçamentários reservados para o ano de 2020, bem como suas respectivas despesas realizadas. Em sequência, as rubricas que apresentam maior desvio na relação orçado/realizado serão explicadas com melhor nível de detalhamento.

Tabela 1: Execução Orçamentária - 2020

ITENS	DESPESAS ORÇADAS		DESPESAS REALIZADAS				SALDO A REALIZAR (A-D)
	ANO (A)	NO MÊS (B)	NO MÊS - R\$ (C)	NO MÊS - % (C/B)	ATÉ O MÊS - R\$ (D)	ATÉ O MÊS - % (D/A)	
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	14.967.190,04	1.216.322,16	2.213.588,65	181,99	14.146.009,80	94,51	821.180,24
PESSOAL E ENCARGOS	10.971.193,67	931.471,27	1.355.555,51	145,53	10.677.980,32	97,33	293.213,35
<i>FOLHA DE PAGAMENTOS</i>	<i>9.744.466,36</i>	<i>749.125,65</i>	<i>1.217.313,38</i>	<i>162,50</i>	<i>9.571.610,88</i>	<i>98,23</i>	<i>172.855,48</i>
<i>ESTAGIÁRIOS</i>	<i>132.889,23</i>	<i>11.074,10</i>	<i>7.121,13</i>	<i>64,30</i>	<i>97.884,18</i>	<i>73,66</i>	<i>35.005,05</i>
<i>BENEFÍCIOS</i>	<i>1.093.838,08</i>	<i>171.271,52</i>	<i>131.121,00</i>	<i>76,56</i>	<i>1.008.485,26</i>	<i>92,20</i>	<i>85.352,82</i>
TREINAMENTOS/CONGRESSOS/SEMINÁRIOS	504.601,00	20.230,24	7.085,45	35,02	160.778,80	31,86	343.822,20
VIAGENS E ESTADIAS	73.090,00	4.702,50	0,00	0,00	1.424,82	1,95	71.665,18
SERVIÇOS DE TERCEIROS	1.272.419,47	104.679,40	87.709,41	83,79	867.590,19	68,18	404.829,28
DESPESAS GERAIS	857.194,66	60.238,75	649.560,05	1.078,31	1.233.584,27	143,91	(376.389,61)
<i>PGTI</i>	<i>157.113,00</i>	<i>1.275,00</i>	<i>9.268,55</i>	<i>726,95</i>	<i>147.014,82</i>	<i>93,57</i>	<i>10.098,18</i>
<i>COMUNICAÇÃO</i>	<i>203.916,67</i>	<i>1.000,00</i>	<i>41.509,50</i>	<i>-</i>	<i>104.005,00</i>	<i>51,00</i>	<i>99.911,67</i>
<i>MANUTENÇÃO</i>	<i>496.164,99</i>	<i>57.963,75</i>	<i>598.782,00</i>	<i>1.033,03</i>	<i>982.564,45</i>	<i>198,03</i>	<i>(486.399,46)</i>
TRIBUTOS	1.253.911,69	95.000,00	113.552,64	119,53	1.193.404,91	95,17	60.506,78
OUTRAS DESPESAS	34.779,55	0,00	125,59	-	11.246,49	32,34	23.533,06
<i>CONTENCIOSO</i>	<i>34.779,55</i>		<i>125,59</i>	<i>-</i>	<i>11.246,49</i>	<i>32,34</i>	<i>23.533,06</i>

Fonte: Módulo financeiro da TrustPrev e Caderno Orçamentário de 2020.

2.1. O Ano de 2020

O ano de 2020 mostrou-se bastante desafiador para o gerenciamento do processo orçamentário da Funpresp-Jud quando, a partir da segunda quinzena do mês de março, por conta da pandemia do Covid-19, algumas medidas contingenciais necessitaram ser postas em prática. Não obstante as adversidades apresentadas, ainda assim, a eficiência orçamentária obtida ao final do exercício financeiro alcançou 94,5%, variando em apenas meio ponto percentual em relação à meta prevista.

Os gráficos a seguir apresentam a participação percentual de cada item da Demonstração do Plano de Gestão Administrativa (DPGA), constante da Tabela 1 supra, no total das despesas realizadas ao longo do ano de 2020:

Gráfico 1: Despesas Orçadas em 2020

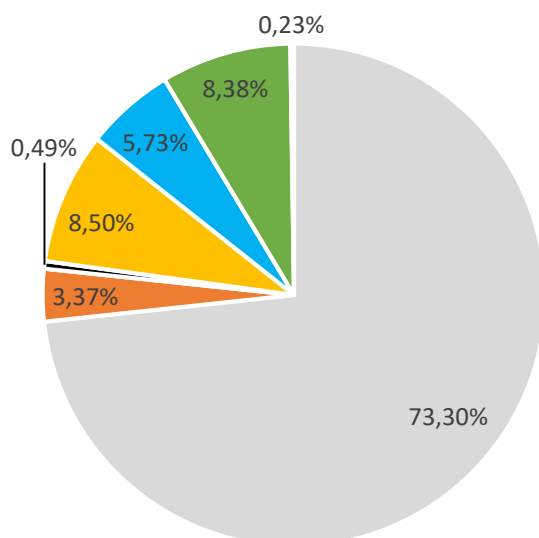
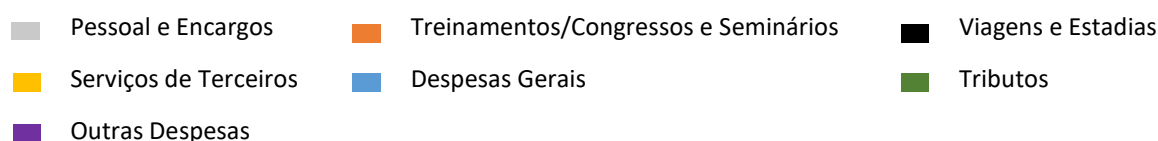
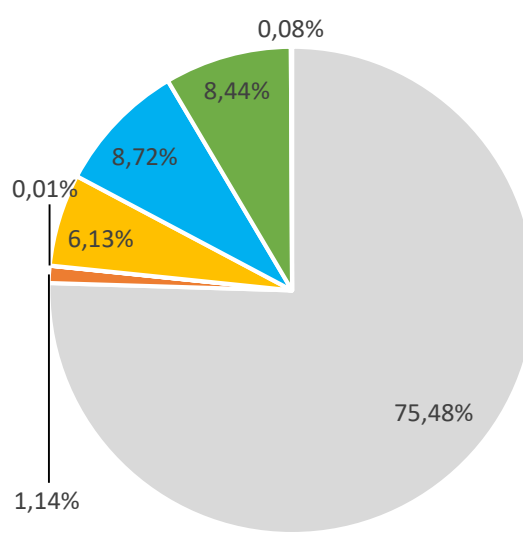


Gráfico 2: Despesas Realizadas em 2020

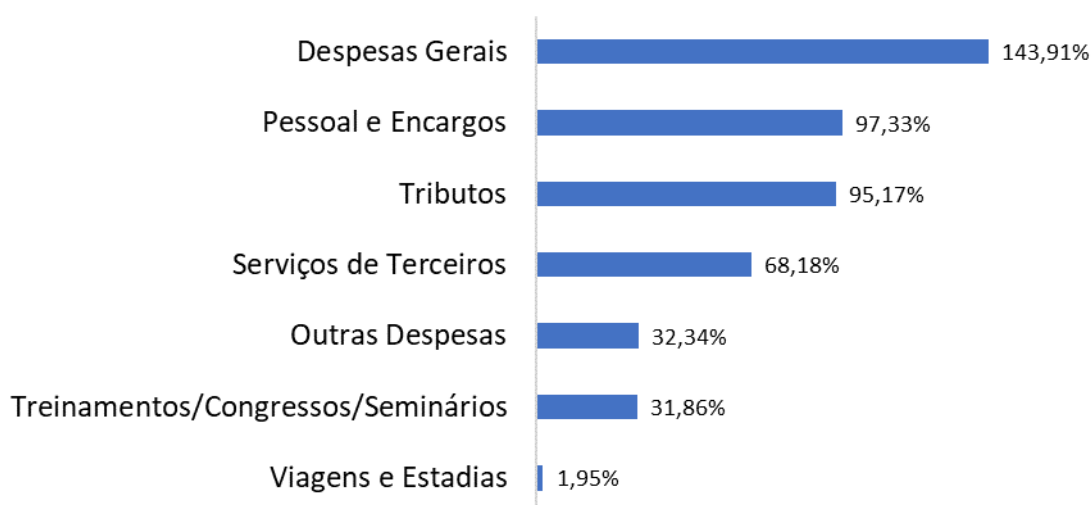


Fonte: Gerência de Administração e Finanças – Geafi.

Ao final do ano de 2020, à exceção da realização das rubricas com Pessoal e Encargos e de Tributos, com comportamento bastante aproximado aos valores orçados (97,3% e 95,2%, respectivamente), as despesas com Treinamentos/Congressos e Seminários (31,9%), Viagens e Estadias (1,9%), Serviços de Terceiros (68,2%), e Outras Despesas (32,3%), foram impactadas negativamente pelos efeitos da pandemia e apresentaram, em maior ou menor grau, deficiências na execução de seus orçamentos.

A seguir serão apresentados os percentuais de execução orçamentária, segmentados por rubrica da DPGA, para o ano de 2020 e seus resumos com os principais destaques:

Gráfico 1: Execução Orçamentária em 2020



Fonte: Gerência de Administração e Finanças – Geafi.

2.2. Despesas Gerais:

Despesas Gerais é a rubrica orçamentária aglutinante das despesas previstas para o Plano Gerencial da Tecnologia da Informação – PGTI, Plano Gerencial de Comunicação e *Marketing* – PGCM e manutenção das instalações. A rubrica excedeu o orçamento previsto para o ano em 43,91%.

Antes de tudo, deve-se registrar que a elevação de despesas verificada no mês de dezembro, na ordem de 1.078,31%, decorreu de ação planejada de gerenciamento de fluxo de caixa, tomando por base a expectativa de não realização de uma série de ações e novos projetos ao longo do ano de 2020, cujos eventos orçados foram afetados de forma desigual pela pandemia do Covid-19, a Diretoria Executiva concluiu pela possibilidade de utilizar esses recursos na antecipação de despesas vincendas ao longo de 2021, constantes da rubrica Despesas Gerais (Manutenção), passíveis de negociação e de redução de valores a pagar.

Desta forma, no mês de dezembro, foram antecipadas as despesas com aluguel e condomínio da sede com vencimento ao longo do ano de 2021, no total de R\$ 544.832,75, ocasionando a superação do orçamento anual previsto para as despesas com manutenção em 98,03%. Cabe ressaltar que esse gerenciamento do fluxo de receitas e despesas ocasionará uma economia na ordem de R\$ 60 mil ao longo do ano de 2021 e que, caso não houvesse essa antecipação, a expectativa de gastos com a rubrica Manutenção ficaria em torno de R\$ 438 mil, equivalente à 88,22% de realização, quando comparada ao valor orçado para o ano de 2020.

No que tange às despesas relacionadas ao cumprimento do PGTI, durante o mês de dezembro foi renovada a assinatura com o pacote Adobe Acrobat e outras pequenas despesas relacionadas à aquisição de equipamentos, fazendo com que esta encerre o ano com 93,57% de utilização do orçamento previsto.

Finalmente, em relação às ações do PGCM, no mês de dezembro ocorreram despesas relacionadas à aquisição de calendários, conforme previsto naquele Plano. A rubrica executou 51,00% de seu orçamento anual previsto.

2.3. Pessoal e Encargos:

As despesas com pessoal e encargos englobam os pagamentos realizados a cada mês com a folha de pagamentos dos empregados (próprios e cedidos), membros do Comitê de Auditoria, Conselheiros, além das incorridas com o pagamento de benefícios (auxílios saúde, alimentação e creche) e com os estagiários.

Ao longo do ano de 2020 houve ampliação real do quadro de funcionários, conforme planejamento decorrente do novo Plano de Empregos, Carreiras e Salários – PECS e, além disso, dois fatores inesperados nesta rubrica ofereceram reflexos em seu orçamento, sendo eles (1) a reintegração judicial de um empregado demitido – abril/2020 e (2) a demissão, a pedido, de um empregado – dezembro/2020.

A execução deste conjunto de despesas realizou 97,33% do orçamento anual previsto. No quadro abaixo serão detalhados os eventos associados à rubrica “Pessoal e Encargos” não realizados:

Quadro 1: Despesas Não Realizadas – Pessoal e Encargos – 2020

Rubrica	Descrição
Pessoal e Encargos	Despesas não realizadas integralmente em função de: a) Período de vacância do cargo de Supervisor de Risco, em função de nova seleção para reposição de empregado (demissão a pedido) (janeiro/20 a março/20); b) Momento da posse dos Supervisores de Cadastro e de Empréstimos (abril/20 e agosto/20); c) Não implementação de remuneração de membros do Comitê de Investimentos - Coinv; d) Novos contratados não recebem auxílio-creche; e) Suspensão do auxílio-transporte durante a pandemia e desligamento de 1 (um) estagiário em julho/20; f) Redução de período de substituição do Diretor-Presidente.

Fonte: Gerência de Gestão de Pessoas – Gepes.

2.4. Tributos:

A rubrica orçamentária Tributos registra as despesas com o pagamento dos impostos, taxas e contribuições, mais especificamente, PIS, Cofins, Tatic e IPTU.

No mês de dezembro, as despesas relativas a essa rubrica ficaram 19,53% acima das previstas. No ano, a rubrica executou 95,17% do orçamento para o período, sendo que a diferença a menor pode ser explicada pela redução no volume de receitas efetivamente obtido pela entidade, quando cotejado ao volume orçado.

2.5. Serviços de Terceiros:

As despesas com serviços de terceiros representam as contratações que suportam o apoio administrativo na consecução de suas atividades.

No mês de dezembro, a rubrica executou 83,79% do orçamento previsto, encerrando o ano com 68,18% do orçamento a ela destinado.

Ressalte-se que, em função do *home office* imposto aos empregados e dirigentes, além de outras medidas contingenciais orientadas à prevenção contra a contaminação pelo novo Coronavírus (Covid-19), muitas das licitações previstas não foram realizadas ou ocorreram tardiamente, ocasionando reflexos na execução orçamentária. Abaixo são registrados os principais eventos com efeitos orçamentários não realizados ao longo do ano de 2020:

Quadro 2: Despesas Não Realizadas – Serviços de Terceiros – 2020

Rubrica	Valor	Descrição
Serviços de Terceiros	R\$ 351.940,00	Serviços não contratados, por ausência de condições concorrências/licitações adequadas (pandemia): a) Sistema de empréstimo; b) Sistema de cálculo atuarial; c) Sistema de atendimento ao participante; d) Sistema de gestão de pessoas; e) Desenvolvimento de aplicativo <i>mobile</i> .

Fonte: Gerência de Administração e Finanças – Geafi.

2.6. Outras Despesas:

A rubrica Outras Despesas reúne as provisões orçadas para eventuais contenciosos jurídicos.

No mês de dezembro ocorreram despesas para esta rubrica no valor de R\$ 125,59 referentes ao pagamento de Carta Precatória citatória perante o Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro - TJ-RJ, como medida necessária à continuidade dos atos no processo judicial 0719016-26.2020.8.07.0001 - Ação de Restituição em que contendem Funpresp-Jud x Banco do Brasil. No ano, a rubrica executou 32,34% do orçamento para o período.

2.7. Treinamentos/Congressos/Seminários:

Durante o mês de dezembro foram autorizados ressarcimentos para 4 (quatro) empregados em cursos de Pós-Graduação *lato sensu* custeados, em parte, pela Entidade, além de capacitações atinentes às atividades profissionais desenvolvidas por outros 4 (quatro) empregados.

Deve-se registrar que, computadas as despesas com capacitação de empregados, dirigentes, membros de comitês e conselheiros em cursos presenciais, *online*, *in company* e bolsas de estudo, foi executado durante o ano apenas 31,86% do orçamento total destinado para a referida despesa.

Pode-se creditar tal desempenho na utilização dos recursos orçamentários aos efeitos da Covid-19, de forma que capacitações que eram frequentemente realizadas em sua versão presencial deixaram de ocorrer ou se adaptaram à modalidade online, além de um movimento de redução de valores propostos pelas próprias fornecedoras de treinamentos, colocado em prática como forma de recuperar, ao menos em parte, prejuízos decorrentes do distanciamento social imposto. Abaixo são destacadas as principais razões e uma estimativa de redução de despesas em função de suas ocorrências:

Quadro 3: Despesas Não Realizadas – Treinamentos/Congressos/Seminários – 2020

Rubrica	Valor	Descrição
Treinamentos /Congressos/Seminários	R\$ 329.114,00	Despesas não realizadas em função de: a) Menor custo e participação no Congresso Abrapp; b) Cancelamento de treinamentos externos; c) Adequação de treinamentos presenciais para a modalidade <i>on-line</i> , de menor custo.

Fonte: Gerência de Administração e Finanças – Geafi.

2.8. Viagens e Estadias:

Assim como as despesas com capacitação, também os desembolsos com viagens e estadias apresentam comportamento irregular, sendo dependentes de eventos relacionados, basicamente, às viagens institucionais realizadas por dirigentes e empregados.

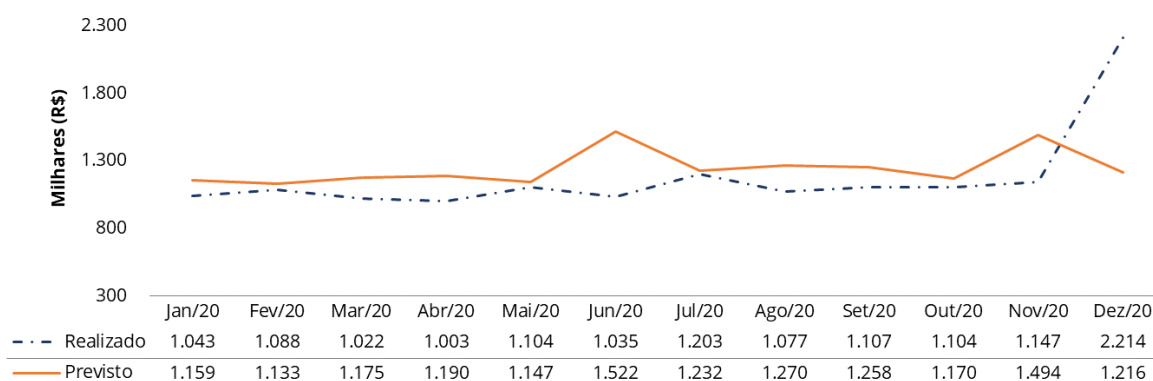
No mês de dezembro não ocorreram despesas com essa rubrica. Viagens e estadias foi, por larga vantagem, a rubrica mais prejudicada com os efeitos do Covid-19 sobre o planejamento orçamentário da entidade. Desde o início da fase mais dura da pandemia, no início de março de 2020, nenhum empregado, dirigente ou membro de conselho realizou qualquer deslocamento motivado por visitas institucionais, ocasionando a utilização, ao final deste mesmo ano, de apenas 1,95% do orçamento total destinado para este fim.

3. Despesas Previstas e Realizadas

Considerada uma importante atividade do acompanhamento orçamentário, tomando este como ferramenta de gestão, o cotejamento das despesas realizadas com as orçadas aponta o quanto a entidade está alinhada ou distanciada de seu planejamento.

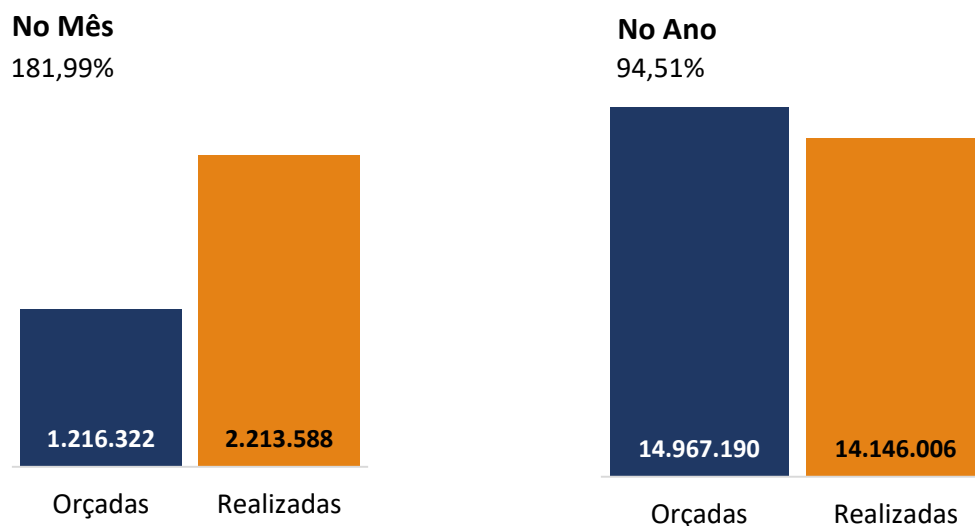
São consideradas todas as despesas previstas para o mês em todas as classes descritas na DPGA e seu comportamento é analisado com o passar do tempo. Ver Gráfico 1:

Gráfico 1: Execução orçamentária de janeiro/2020 a dezembro/2020



Fonte: Módulo financeiro da TrustPrev e Caderno Orçamentário de 2020.

Gráfico 2: Percentual das despesas realizadas frente ao orçamento - Período: dezembro/2020



Fonte: Módulo financeiro e Módulo contábil do TrustPrev.

No ano, 94,51% do total das despesas estimadas foi executado e, no mês, as despesas realizadas ultrapassaram suas estimativas em 81,99%.

Os fatores que ocasionaram o avanço das despesas no mês frente às suas expectativas iniciais foram (i) a consideração das despesas com décimo-terceiro salário em novembro, quando, em verdade, este conjunto de desembolsos ocorre, pelo regime de caixa acompanhado pelo controle orçamentário, no mês de dezembro, na ordem de R\$ 315 mil – ponto abordado no Relatório Geafi 11/2020 e (ii) a antecipação das despesas com condomínio e aluguel vincendas ao longo do ano de 2021, na ordem de R\$ 545 mil – ponto abordado no subitem 2.2 deste Relatório.

4. Receitas Previstas e Realizadas

No que se refere à análise das receitas previstas e realizadas, busca-se verificar a capacidade de honrar os compromissos assumidos pela entidade no longo prazo, com base no potencial de quitação de suas obrigações no curto prazo e na formação de reservas para suportar eventualidades que venham a colocar em situação de risco tal capacidade.

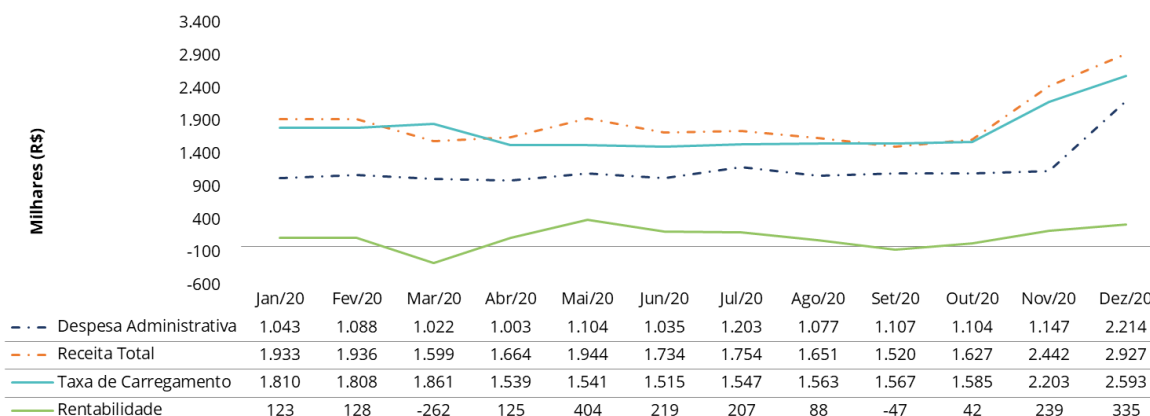
Conforme se pode atestar pelo item 4.1 - Fontes de Custeio do Caderno Orçamentário, no mês de dezembro era esperada uma receita bruta - taxa de carregamento somada à rentabilidade do empréstimo inicial - de R\$ 3.084.826,63.

Considerando o efeito da pandemia sobre as atividades da entidade, em maio/2020 uma reavaliação da estimativa de receita foi promovida, de forma que o novo número estimado para a receita bruta no mês de dezembro passou a ser R\$ 2.507.890,68.

Neste mesmo mês, apurou-se que a receita obtida, R\$ 2.927.430,15, superou a estimativa revisada em 16,72% - segunda vez no ano em que a receita real superou a esperada, mas, contudo, mantendo uma diferença negativa em relação ao orçamento anual na ordem de 14,74%.

Ressalte-se ainda que a despesa administrativa total no mês, R\$ 2.213.588,65, representou 75,61% da receita obtida, conforme gráfico 3, a seguir:

Gráfico 3: Receita X Despesas de janeiro/2020 a dezembro/2020



Fonte: Módulo financeiro e Módulo contábil do TrustPrev.

5. Indicadores de Gestão

Em atendimento ao art. 4º da Resolução CGPC nº 29, de 31/8/2009, o Conselho Deliberativo da Funpresp-Jud fixou, para efeito de avaliação objetiva das despesas administrativas, os seguintes indicadores e metas para acompanhamento durante o exercício orçamentário do ano de 2020, sendo que os percentuais indicados devem incidir sobre o orçamento, conforme abaixo explicitados:

Tabela 2: Indicadores de Gestão - 2020

Indicadores de Gestão	Orçado	Meta	Real (Dez/2020)
I1-Nível de Execução Orçamentária - R\$	14.967.190	14.218.830	14.327.926
I2-Desp. c/Funcionamento <i>per capita</i> - R\$	680,33	646,31	692,47
I3 - Desp. c/ Func. sobre Ativo Total - %	1,21	1,15	1,14
I4 - Desp. c/ Func. sobre Receita - %	56,14	53,33	63,03

Fonte: Gerência de Contabilidade - GCONT e Caderno Orçamentário de 2020.

* Meta igual a 95% do valor orçado.

** Projeção calculada a partir dos números apurados até dezembro/2020.

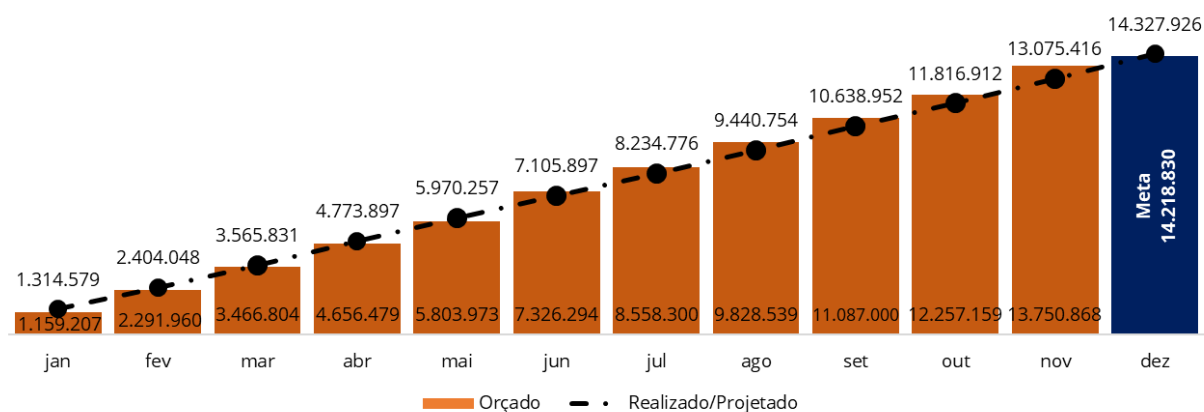
Conforme registrado nos Relatórios GEAFI 04/2020 e 05/2020, em seu item 5 - Indicadores de Gestão, foi realizada uma revisão dos parâmetros orçamentários, principalmente em suas

expectativas de receitas e novos participantes, no período compreendido entre junho e dezembro de 2020, de forma que as projeções deste Relatório já contemplam as novas perspectivas.

5.1. Nível de Execução Orçamentária

No ano de 2020, analisadas pelo regime de competência (base contábil), as despesas realizadas acumuladas ultrapassaram sua meta prevista em 0,77%. Já, por outro lado, se este indicador for considerado pelo regime de caixa, tal como apresentado na Tabela 1 deste Relatório, foram alcançados 94,51% de execução sobre o orçamento proposto, afastando-se em apenas nove pontos percentuais da meta estabelecida para o período.

Gráfico 4: Nível de Execução Orçamentária Projetada (R\$)



Fonte: Gerência de Contabilidade – GCONT e Caderno Orçamentário 2020.

Considerando as adversidades ocasionadas pelos efeitos da pandemia do Covid-19, já largamente apresentadas ao longo deste Relatório, pode-se concluir pelo êxito no acompanhamento das despesas frente ao inicialmente planejado e que um dos fatores determinantes para o êxito considerado nesta meta, está a ação deliberada de antecipação de despesas vincendas, conforme abordada na seção 2.2 deste documento, revertendo a sobra de caixa em 2020, derivada de um conjunto de ações e projetos paralisados e/ou não iniciados em função das restrições impostas pelo distanciamento social e readaptação dos fornecedores, e liberando recursos em 2021 para que estes mesmos projetos, alguns deles presentes no exercício de planejamento estratégico da Entidade, sejam retomados e concluídos ou implementados.

5.2. Despesa com Funcionamento *Per Capita*

As despesas com funcionamento, como se pode deduzir pelos indicadores de gestão, merecem particular atenção naquilo que se relaciona ao seu acompanhamento. Alterações em seu comportamento esperado afetam todos os indicadores.

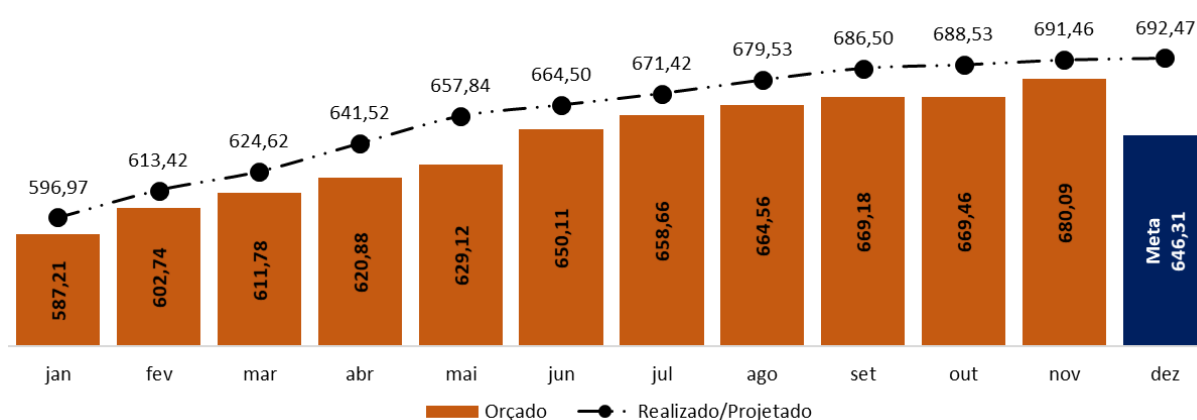
Eram esperados, conforme Seção 6 do Caderno Orçamentário, 22.000 participantes no mês de dezembro, totalizando 2.292 novas adesões ao longo do ano, contudo, o número apurado ficou abaixo da expectativa, com o total de 20.691 participantes, com 983 novas adesões em 2020. Assim, como consequência que já vinha sendo apontada desde os primeiros meses da pandemia, este indicador ficou acima do inicialmente previsto, não porque a despesa com funcionamento

tenha se elevado, já que esta, de fato, ficou ligeiramente inferior à orçada para o período, conforme Tabela 1, mas por que está sendo comparada com um número menor de participantes.

Diante de tal cenário, também a meta esperada para a despesa *per capita*, diretamente relacionada ao número de participantes, foi comprometida, mantendo-se elevada durante todo o ano e iniciando uma tendência de estabilização apenas nos últimos meses de 2020.

O gráfico 5, a seguir, apresenta a despesa *per capita* orçada e a efetivamente incorrida no mês de dezembro e ao longo de todo o ano de 2020.

Gráfico 5: Despesa com Funcionamento *per capita* (R\$)



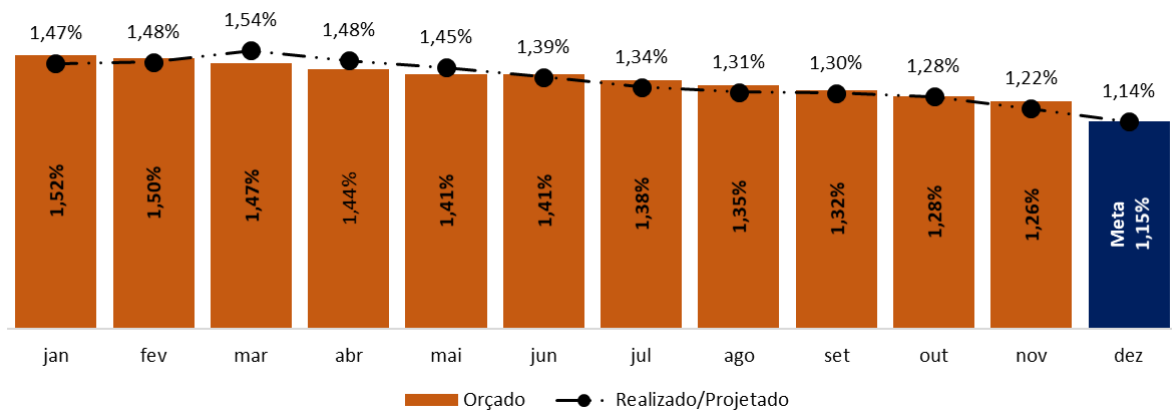
Fonte: Gerência de Contabilidade – GCONT e Caderno Orçamentário 2020.

5.3. Despesa com Funcionamento sobre Ativo Total

O ativo total representa a soma de todos os bens e direitos administrados pela Funpresp-Jud. Desta forma, o indicador despesa com funcionamento sobre o ativo total mensura a magnitude das despesas necessárias para o funcionamento da entidade sobre o total dos seus ativos.

Durante o ano, em função da redução das despesas administrativas derivadas, em grande medida de ações e projetos paralisados em função dos efeitos da pandemia, este indicador vinha consistentemente evidenciando tendência de aproximação à meta estabelecida. Com a chegada do mês de dezembro e o aumento do fluxo de aportes extraordinários, decorrentes da gratificação natalina, o patrimônio da Entidade recebeu um grande aporte de recursos e, desta forma, a meta foi alcançada. O gráfico 6, a seguir, apresentará as oscilações deste indicador sofridas ao longo do ano de 2020:

Gráfico 6: Despesa com Funcionamento sobre o Ativo total (%)



Fonte: Gerência de Contabilidade – GCONT e Caderno Orçamentário 2020.

5.4. Despesa com Funcionamento sobre Receita (R\$)

Uma análise deste indicador (despesa com funcionamento sobre receita) demonstra que foram utilizados, ao longo do ano de 2020, 63,03% das receitas auferidas pelo PGA para o custeio das atividades administrativas da Entidade.

Muito embora, como já se discutiu ao longo deste relatório, tenham sido tomadas ações no sentido de equilibrar o fluxo de caixa e manter em boa ordem o indicador de execução orçamentária, a menor entrada de recursos no PGA ocasionou um descolamento das despesas em relação à receita e à meta estabelecida de 53,33%, como se pode perceber pelo gráfico abaixo:

Gráfico 7: Despesa com Funcionamento sobre a Receita (R\$)



Fonte: Gerência de Contabilidade – GCONT e Caderno Orçamentário 2020.

6. Prestação de Suprimentos de Fundos (Cartão de Crédito)

O Suprimento de Fundos é uma autorização de execução orçamentária e financeira por uma forma diferente da normal, tendo como meio de pagamento o cartão de crédito corporativo, com

a finalidade de efetuar despesas que, pela sua excepcionalidade, não possam ser precedidas de licitação ou sua dispensa, em conformidade com a Lei nº 8.666/1993.

As despesas com Suprimento de Fundos somente podem ser realizadas nas seguintes condições:

- a) Eventuais, sem a possibilidade de planejamento prévio;
- b) Pequeno vulto;
- c) Que exijam pronto pagamento.

Tabela 3: Suprimento de Fundos - Dezembro/2020

Serviços / Produtos	Fornecedor	Pagamentos (em reais)
Tarifas Bancárias	Banco do Brasil S.A.	16,00
TOTAL		16,00

Fonte: Módulo financeiro da TrustPrev.

7. Contratos Firmados ou Aditivados

Contratada	Contrato / Termo Aditivo	Data	Processo	Valor	Finalidade
Quântica Empresa de Consultoria e Serviços Ltda.	Contrato nº 14/2020	01/12/2020	02224/2020	R\$ 36.700,00	Prestação de serviços de consultoria técnica especializada em recursos humanos, com fins ao Dimensionamento da Força de Trabalho.
Prosper - Sociedade Civil de Profissionais Associados.	Contrato nº 15/2020	11/12/2020	00146/2020	R\$ 13.780,00	Prestação de serviço de consultoria especializada em gestão de pessoas para a realização do trabalho de assessment com a equipe de empregados enquadrados em nível gerencial.

Empresa Brasileira de Correios e Telégrafos - ECT.	Contrato nº 9912371457	15/12/2020	02064/2020	R\$ 121.250,00	Prestação dos serviços de postagens.
Prosper - Sociedade Civil de Profissionais Associados.	Primeiro Termo Aditivo ao Contrato nº 15/2020	18/12/2020	00146/2020	R\$ 1.148,34	Ampliação do objeto contratado.
Mercer Human Resource Consulting Ltda.	Contrato nº 13/2020	29/12/2020	00396/2020	R\$ 114.720,00	Licenciamento de uso de software para a realização de cálculo atuarial.

Brasília, 27 de janeiro de 2020.

**Gerência de Administração e Finanças
Diretoria de Administração**