

# RELATÓRIO GEAFI

---

07 | 2020

---

## **1. Introdução**

Este relatório, elaborado pela Gerência de Administração e Finanças – GEAFI, consiste em um conjunto de informações, na forma de textos, indicadores, gráficos e tabelas, com o intuito de apresentar a programação e execução orçamentárias por meio das principais contas das Demonstrações do Plano de Gestão Administrativa – DPGA, evidenciando as despesas administrativas da entidade, além de acompanhar os indicadores de gestão estabelecidos para o período e registrar as contratações de prestadores de serviços, necessárias ao apoio devido às atividades de gestão da Funpresp-Jud.

## **2. Acompanhamento da Execução Orçamentária**

O acompanhamento da execução orçamentária trata do confronto da previsão de despesas inscritas no orçamento diante das despesas efetivas incorridas no período. Desta forma, a entidade deve utilizar os recursos autorizados por meio dos créditos orçamentários para a fixação das despesas e acompanhar sua execução, de forma a garantir o cumprimento das obrigações assumidas em decorrência da operação administrativa e dos investimentos previstos em novos projetos.

Na Tabela 1, a seguir, são demonstrados os créditos orçamentários reservados para o mês de julho e as respectivas despesas realizadas. Em sequência, as rubricas que apresentam maior desvio na relação orçado/realizado serão explicadas com melhor nível de detalhamento.

**Tabela 1: Execução Orçamentária - Julho/2020**

ITENS	DESPESAS ORÇADAS		DESPESAS REALIZADAS				SALDO A REALIZAR (A-D)
	ANO (A)	NO MÊS (B)	NO MÊS - R\$ (C)	NO MÊS - % (C/B)	ATÉ O MÊS - R\$ (D)	ATÉ O MÊS - % (D/A)	
<b>DESPESAS ADMINISTRATIVAS</b>	<b>14.967.190,04</b>	<b>1.232.005,64</b>	<b>1.203.359,02</b>	<b>97,67</b>	<b>7.498.712,09</b>	<b>50,10</b>	<b>7.468.477,95</b>
<b>PESSOAL E ENCARGOS</b>	<b>10.971.193,67</b>	<b>840.422,54</b>	<b>981.913,31</b>	<b>116,84</b>	<b>5.878.473,83</b>	<b>53,58</b>	<b>5.092.719,84</b>
<i>FOLHA DE PAGAMENTOS</i>	<i>9.744.466,36</i>	<i>742.825,06</i>	<i>889.461,41</i>	<i>119,74</i>	<i>5.273.716,17</i>	<i>54,12</i>	<i>4.470.750,19</i>
<i>ESTAGIÁRIOS</i>	<i>132.889,23</i>	<i>11.074,10</i>	<i>8.222,51</i>	<i>74,25</i>	<i>61.366,46</i>	<i>46,18</i>	<i>71.522,77</i>
<i>BENEFÍCIOS</i>	<i>1.093.838,08</i>	<i>86.523,38</i>	<i>84.229,39</i>	<i>97,35</i>	<i>543.391,20</i>	<i>49,68</i>	<i>550.446,88</i>
<b>TREINAMENTOS/CONGRESSOS/SEMINÁRIOS</b>	<b>504.601,00</b>	<b>37.194,82</b>	<b>10.997,45</b>	<b>29,57</b>	<b>73.610,90</b>	<b>14,59</b>	<b>430.990,10</b>
<b>VIAGENS E ESTADIAS</b>	<b>73.090,00</b>	<b>7.820,50</b>	<b>0,00</b>	<b>-</b>	<b>1.424,82</b>	<b>1,95</b>	<b>71.665,18</b>
<b>SERVIÇOS DE TERCEIROS</b>	<b>1.272.419,47</b>	<b>116.422,01</b>	<b>67.532,97</b>	<b>58,01</b>	<b>504.447,46</b>	<b>39,64</b>	<b>767.972,01</b>
<b>DESPESAS GERAIS</b>	<b>857.194,66</b>	<b>115.488,75</b>	<b>62.220,79</b>	<b>53,88</b>	<b>277.097,09</b>	<b>32,33</b>	<b>580.097,57</b>
<i>PDTI</i>	<i>157.113,00</i>	<i>1.275,00</i>	<i>0,00</i>	<i>-</i>	<i>86.294,43</i>	<i>54,93</i>	<i>70.818,57</i>
<i>COMUNICAÇÃO</i>	<i>203.916,67</i>	<i>55.650,00</i>	<i>10.000,00</i>	<i>17,97</i>	<i>20.307,79</i>	<i>9,96</i>	<i>183.608,88</i>
<i>MANUTENÇÃO</i>	<i>496.164,99</i>	<i>58.563,75</i>	<i>52.220,79</i>	<i>89,17</i>	<i>170.494,87</i>	<i>34,36</i>	<i>325.670,12</i>
<b>TRIBUTOS</b>	<b>1.253.911,69</b>	<b>95.000,00</b>	<b>80.694,50</b>	<b>84,94</b>	<b>752.910,32</b>	<b>60,04</b>	<b>501.001,37</b>
<b>OUTRAS DESPESAS</b>	<b>34.779,55</b>	<b>19.657,02</b>	<b>0,00</b>	<b>-</b>	<b>10.747,67</b>	<b>30,90</b>	<b>24.031,88</b>
<i>CONTENCIOSO</i>	<i>34.779,55</i>	<i>19.657,02</i>	<i>0,00</i>	<i>-</i>	<i>10.747,67</i>	<i>30,90</i>	<i>24.031,88</i>

Fonte: Módulo financeiro da TrustPrev e Caderno Orçamentário de 2020.

## **2.1. Pessoal e Encargos:**

As despesas com pessoal e encargos englobam os pagamentos realizados no mês com a folha de pagamentos dos empregados (próprios e cedidos), membros do Comitê de Auditoria, Conselheiros, além das incorridas com o pagamento de benefícios (auxílios saúde, alimentação e creche) e com os estagiários.

A execução deste conjunto de despesas ficou 16,84% acima do orçamento para o mês, reduzindo a diferença acumulada a menor para 6,62% no ano.

A superação orçamentária no mês pode ser explicada pelo adiantamento de décimo-terceiro aos empregados e dirigentes realizado neste mês (R\$ 120.498,19).

## **2.2. Treinamentos/Congressos/Seminários:**

Durante o mês de julho foram autorizados ressarcimentos para 3 (três) empregados em cursos de Pós-Graduação *lato sensu* custeados, em parte, pela Entidade, além de capacitações atinentes às atividades profissionais desenvolvidas por 11 (onze) empregados e 2 (dois) dirigentes.

Deve-se registrar que, computadas as despesas com capacitação de empregados, dirigentes e conselheiros em cursos presenciais, *online*, *in company* e bolsas de estudo, foi executado até o mês em comento 14,59% do orçamento total destinado para a referida despesa no ano.

## **2.3. Viagens e Estadias:**

Assim como as despesas com capacitação, também as despesas com viagens e estadias apresentam comportamento irregular, sendo dependentes de eventos relacionados, basicamente, à capacitação (empregados e dirigentes) e viagens institucionais.

No mês de julho não ocorreram despesas com essa rubrica.

## **2.4. Serviços de Terceiros:**

As despesas com serviços de terceiros representam as contratações que suportam o apoio administrativo na consecução de suas atividades.

No mês de julho, a rubrica executou 58,01% do orçamento previsto, acumulando defasagem de 28,53% no ano.

Ressalte-se que, como apresentado no Relatório GEAFI 06/2020, em função do *home office* imposto aos empregados e dirigentes, além de outras medidas contingenciais orientadas à prevenção contra contaminação pelo novo Coronavírus (Covid-19), muitas das licitações previstas ainda não tiveram seus editais divulgados, contribuindo para a defasagem mantida entre o orçamento e sua execução.

## **2.5. Despesas Gerais:**

Despesas Gerais é a rubrica orçamentária aglutinante das despesas previstas para o Plano Gerencial da Tecnologia da Informação – PGTI, Plano Gerencial de Comunicação Marketing – PGCM e manutenção das instalações. A rubrica executou no mês 53,88% do orçamento previsto.

No mês de julho não ocorreram despesas relacionadas ao cumprimento do PGTI, prevendo-se que ao longo dos próximos meses, com a realização das licitações represadas em função da pandemia, ocorrerão os dispêndios previstos no orçamento.

Em relação às despesas com comunicação, foram executadas despesas com a realização do concurso de vídeos, conforme dispostas por meio do Edital nº 034/2019, relativo ao Prêmio Funpresp-Jud 2020. Contudo, em virtude das consequências da pandemia, principalmente as que restringem aglomerações, dos R\$ 50.000,00 previstos para execução em função da ocorrência do Prêmio Funpresp-Jud foram postergadas ou canceladas, sendo que, até o momento, apenas R\$ 10.000,00 foram utilizados. Até o mês de julho, apenas 9,96% do orçamento total destinado a esta rubrica havia sido utilizado.

Finalmente, em relação aos custos previstos para manutenção da sede, subitem 4.3.9 do Caderno Orçamentário, verifica-se a execução de 89,17% do orçamento previsto para o mês, sendo que, neste mês, foram iniciados os pagamentos mensais a título de aluguel, conforme estipulado em contrato. No ano, foram utilizados 34,36% das despesas reservadas para esta rubrica, considerando que ao longo dos próximos meses a execução deve manter comportamento de aproximação ao orçamento.

## **2.6. Tributos:**

A rubrica orçamentária Tributos registra as despesas com o pagamento dos impostos, taxas e contribuições, mais especificamente, PIS, Cofins, Tatic e IPTU.

No mês de julho, as despesas relativas a essa rubrica ficaram 15,06% aquém daquelas previstas. No ano, a rubrica excedeu o orçamento previsto para o período em 1,89%.

## **2.7. Outras Despesas:**

A rubrica Outras Despesas reúne as despesas orçadas para eventuais contenciosos jurídicos.

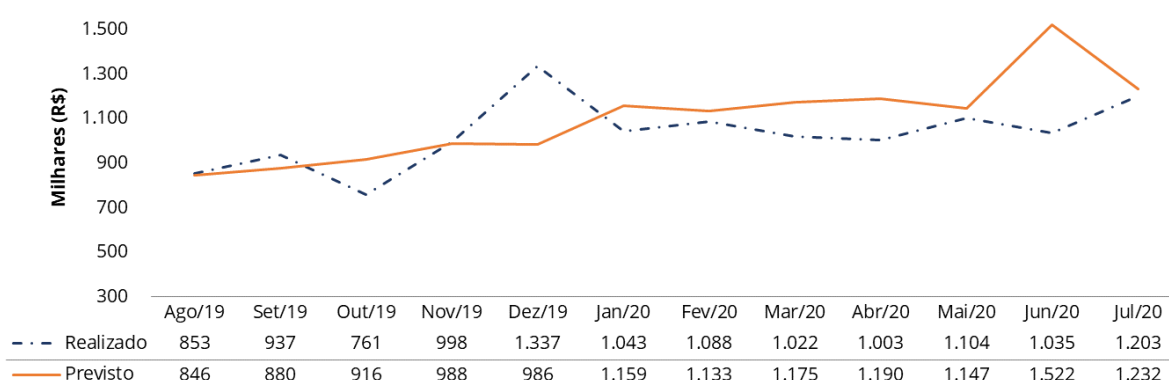
No mês de julho não ocorreram despesas relacionadas a esta rubrica.

### 3. Despesas Previstas e Realizadas

Considerada uma importante atividade do acompanhamento orçamentário, tomando este como ferramenta de gestão, o cotejamento das despesas realizadas com as orçadas aponta o quanto a entidade está alinhada ou distanciada de seu planejamento.

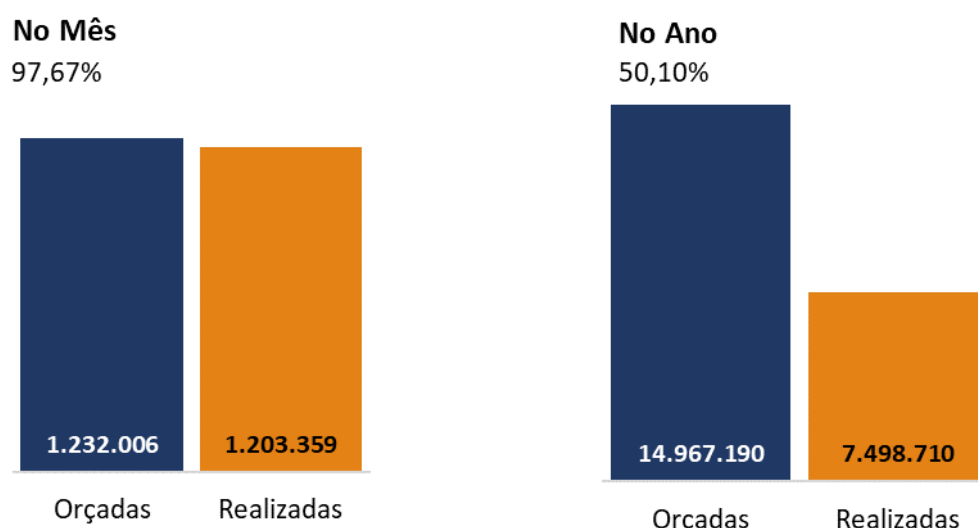
São consideradas todas as despesas previstas para o mês em todas as classes descritas na DPGA e seu comportamento é analisado com o passar do tempo. Ver Gráfico 1:

**Gráfico 1: Execução orçamentária de agosto/2019 a Julho/2020**



Fonte: Módulo financeiro da TrustPrev e Caderno Orçamentário de 2020.

**Gráfico 2: Percentual das despesas realizadas frente ao orçamento – Período: Julho/2020**



Fonte: Módulo financeiro e Módulo contábil do TrustPrev.

No ano, 50,10% do total das despesas estimadas foi executado e, no mês, as despesas realizadas chegaram a 97,67% das orçadas.

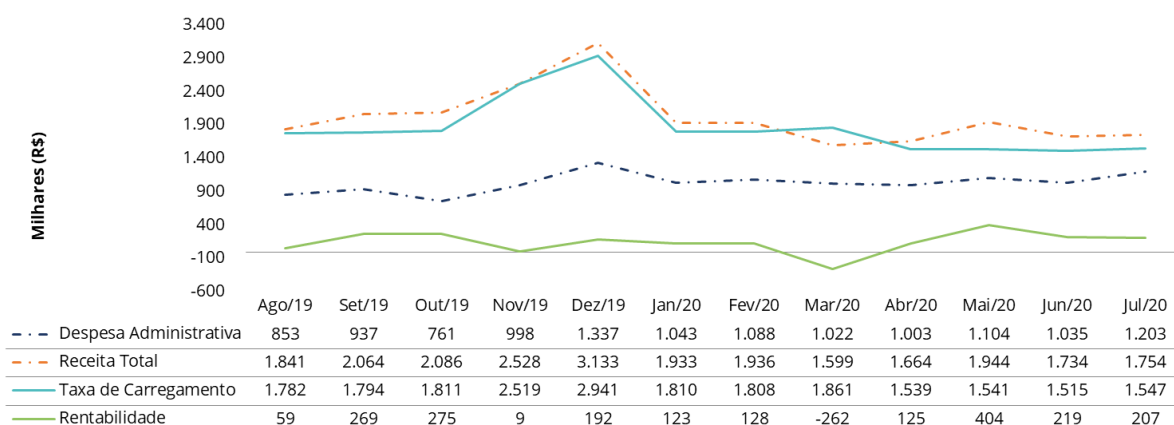
## 4. Receitas Previstas e Realizadas

No que se refere à análise das receitas previstas e realizadas, busca-se verificar a capacidade de honrar os compromissos assumidos pela entidade no longo prazo, com base no potencial de quitação de suas obrigações no curto prazo e na formação de reservas para suportar eventualidades que venham a colocar em situação de risco tal capacidade.

Conforme se pode atestar pelo item 4.1 - Fontes de Custeio do Caderno Orçamentário, no mês de julho era esperada uma receita bruta - taxa de carregamento somada à rentabilidade do empréstimo inicial - de R\$ 2.280.749,23.

Neste mesmo mês, contudo, apurou-se que a receita obtida, R\$ 1.754.038,00, ficou aquém da estimativa revisada (ver Relatório GEAFI 05/2020) em 17% - sétimo mês consecutivo de frustração de receita, acumulando uma diferença negativa em relação ao orçamento de 18,60% no ano, e que a despesa administrativa total no mês, R\$ 1.203.359,02, representou 68,61% desta última, conforme gráfico 3, a seguir:

**Gráfico 3: Receita X Despesas de Agosto/2019 a Julho/2020**



Fonte: Módulo financeiro e Módulo contábil do TrustPrev.

## 5. Indicadores de Gestão

Em atendimento ao art. 4º da Resolução CGPC nº 29, de 31/08/2009, o Conselho Deliberativo da Funpresp-Jud fixou, para efeito de avaliação objetiva das despesas administrativas, os seguintes indicadores e metas para acompanhamento durante o exercício orçamentário do ano de 2020, sendo que os percentuais indicados devem incidir sobre o orçamento, conforme abaixo explicitado:

**Tabela 2: Indicadores de Gestão – Julho/2020**

Indicadores de Gestão	Orçado	Meta	Projeção (Dez/2020)
I1–Nível de Execução Orçamentária – R\$	14.967.190	14.218.830	14.643.666
I2–Desp. c/Funcionamento per capita – R\$	680,33	646,31	709,96
I3 – Desp. c/ Func. sobre Ativo Total – %	1,21	1,15	1,27
I4 – Desp. c/ Func. sobre Receita – %	56,14	53,33	66,10

Fonte: Gerência de Contabilidade – GCONT e Caderno Orçamentário de 2020.

\* Meta igual a 95% do valor orçado.

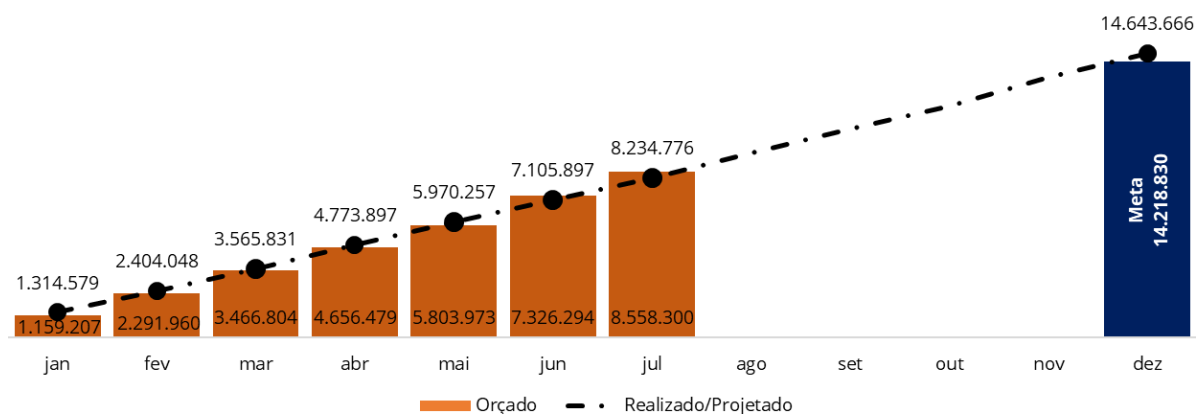
\*\* Projeção calculada a partir dos números apurados até Julho/2020.

Conforme registrado nos Relatórios GEAFI 04/2020 e 05/2020, em seu item 5 - Indicadores de Gestão, foi realizada uma revisão dos parâmetros orçamentários, principalmente em sua expectativa de receitas e novos participantes, no período compreendido entre junho e dezembro de 2020, de forma que as projeções deste Relatório já contemplam as novas perspectivas.

## 5.1. Nível de Execução Orçamentária

No mês de julho, analisadas pelo regime de competência, as despesas realizadas acumuladas ficaram aquém do estimado em 3,93%, conforme demonstrado no Gráfico 4. Contudo, sua projeção para o ano ainda aponta desvio a maior em 2,99% em relação à meta prevista. Tal comportamento pode ser explicado pelo fato de a receita obtida ter se mantido abaixo da prevista, tal como evidenciado pelos relatórios anteriores e confirmado pelo estudo de impacto da pandemia realizado no mês de maio.

**Gráfico 4: Nível de Execução Orçamentária Projetada (R\$)**



Fonte: Gerência de Contabilidade – GCONT e Caderno Orçamentário 2020.



## 5.2. Despesa com Funcionamento *Per Capita*

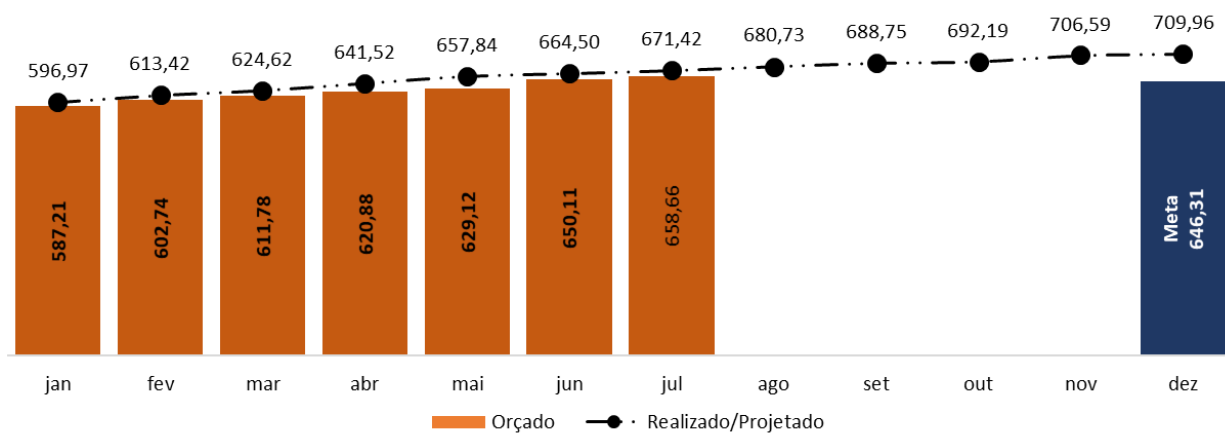
As despesas com funcionamento, como se pode deduzir pelos indicadores de gestão, merecem particular atenção naquilo que se relaciona ao seu acompanhamento. Alterações em seu comportamento esperado afetam todos os indicadores.

Eram esperados, conforme Seção 6 do Caderno Orçamentário, 20.956 participantes no mês de julho, contudo, o número apurado ficou abaixo da expectativa, com o total de 20.076. Assim, como consequência, este indicador ficou acima do inicialmente previsto, não porque a despesa com funcionamento tenha se elevado, já que esta, de fato, ficou ligeiramente inferior à orçada para o período, conforme Tabela 1, mas porque está sendo repartida com um número menor de participantes.

Este indicador, na comparação com os dois últimos divulgados, apresentou viés de redução em sua projeção, aproximando-se da meta estabelecida, muito em função da redução das despesas administrativas ocorrida ao longo do ano.

O gráfico 5, a seguir, apresenta a despesa *per capita* orçada e a efetivamente incorrida no mês.

**Gráfico 5: Despesa com Funcionamento *per capita* (R\$)**



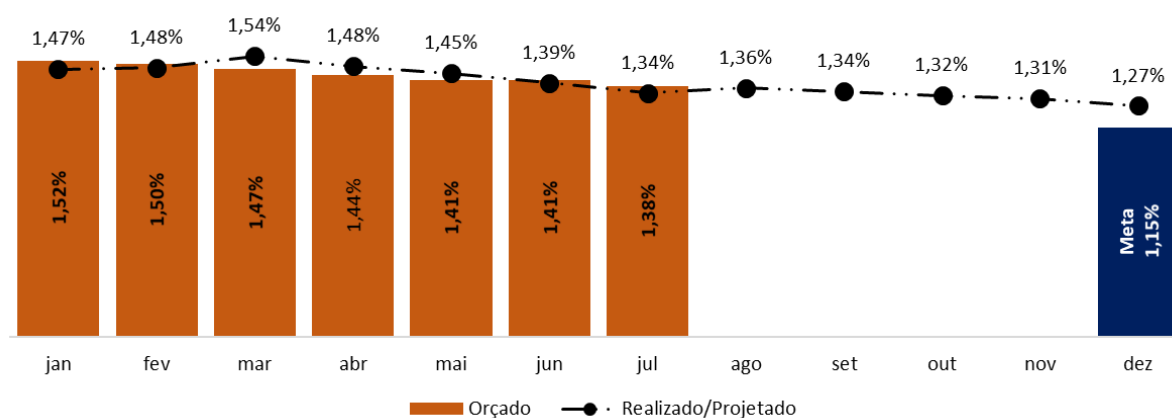
Fonte: Gerência de Contabilidade – GCONT e Caderno Orçamentário 2020.

## 5.3. Despesa com Funcionamento sobre Ativo Total

O ativo total representa a soma de todos os bens e direitos administrados pela Funpresp-Jud. Desta forma, o indicador despesa com funcionamento sobre o ativo total mensura a magnitude das despesas necessárias para o funcionamento da entidade sobre o total dos seus ativos.

No mês de julho, também em função da redução das despesas administrativas ocorrida ao longo do ano, este indicador, se cotejado ao apresentado nos dois meses anteriores, evidencia tendência de aproximação à meta estabelecida, conforme se pode perceber por meio do gráfico 6, a seguir:

**Gráfico 6: Despesa com Funcionamento sobre o Ativo total (%)**

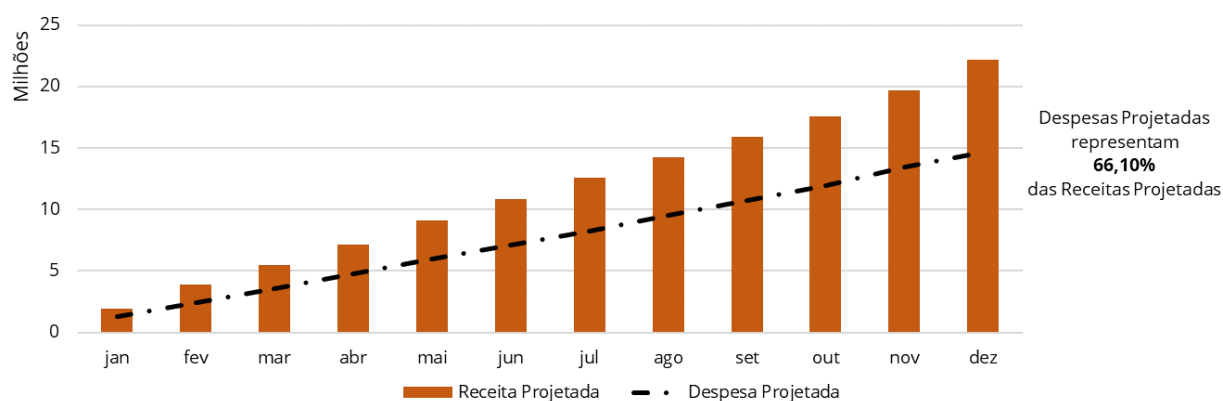


Fonte: Gerência de Contabilidade – GCONT e Caderno Orçamentário 2020.

#### 5.4. Despesa com Funcionamento sobre Receita (R\$)

Uma análise deste indicador (despesa com funcionamento sobre receita) demonstra que, mantida a projeção das despesas com funcionamento ao longo do ano, ao final de 2020 seriam utilizados 66,10% das receitas auferidas pelo PGA para fins de manutenção operacional da entidade.

**Gráfico 7: Despesa com Funcionamento sobre a Receita (R\$)**



Fonte: Gerência de Contabilidade – GCONT e Caderno Orçamentário 2020.

## 6. Prestação de Suprimentos de Fundos (Cartão de Crédito)

O Suprimento de Fundos é uma autorização de execução orçamentária e financeira por uma forma diferente da normal, tendo como meio de pagamento o cartão de crédito corporativo, com a finalidade de efetuar despesas que, pela sua excepcionalidade, não possam ser precedidas de licitação ou sua dispensa, em conformidade com a Lei nº 8.666/93.

As despesas com Suprimento de Fundos somente podem ser realizadas nas seguintes condições:

- a) Eventuais, sem a possibilidade de planejamento prévio;
- b) Pequeno vulto;
- c) Que exijam pronto pagamento.

**Tabela 3: Suprimento de Fundos – Julho/2020**

<b>Serviços / Produtos</b>	<b>Fornecedor</b>	<b>Pagamentos (em reais)</b>
Comunicação e Marketing	Facebook	101,21
Manutenção de Equipamentos	Americanas	357,63
Material de expediente	Pra Você Comercial	4,99
Manutenção de Equipamentos	Vix Ar Condicionados	80,00
Tarifas Bancárias	Banco do Brasil	8,00
<b>TOTAL</b>		<b>551,83</b>

Fonte: Módulo financeiro da TrustPrev.

## **7. Contratos Firmados ou Aditivados**

Não houve contratos firmados ou aditivados no mês de julho.

**Brasília, 30 de julho de 2020.**

**Gerência de Administração e Finanças  
Diretoria de Administração**